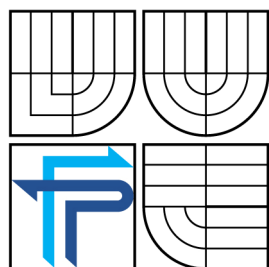


VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ  
BRNO UNIVERSITY OF TECHNOLOGY



FAKULTA PODNIKATELSKÁ  
ÚSTAV FINANCÍ

FACULTY OF BUSINESS AND MANAGEMENT  
INSTITUT OF FINANCES

## ZALOŽENÍ ÚČETNÍ FIRMY

ESTABLISHING THE ACCOUNTING FIRM

BAKALÁŘSKÁ PRÁCE  
BACHELOR'S THESIS

AUTOR PRÁCE  
AUTHOR

GABRIELA ŠTAMBACHEROVÁ

VEDOUCÍ PRÁCE  
SUPERVISOR

ING. JOSEF VESELÝ, CSC.

BRNO 2009

# **ZADÁNÍ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE**

**Štambacherová Gabriela**

---

Daňové poradenství (6202R006)

Ředitel ústavu Vám v souladu se zákonem č.111/1998 o vysokých školách, Studijním a zkušebním řádem VUT v Brně a Směrnicí děkana pro realizaci bakalářských a magisterských studijních programů zadává bakalářskou práci s názvem:

**Založení účetní firmy**

v anglickém jazyce:

**Establishing the Accounting Firm**

Pokyny pro vypracování:

Úvod

Vymezení problému a cíle práce

Teoretická východiska práce

Analýza problému a současné situace

Vlastní návrhy řešení, přínos návrhů řešení

Závěr

Seznam použité literatury

Přílohy

Seznam odborné literatury:

- FOTR, J. Jak připravit optimální podnikatelský plán. Praha: Europia. 1992. ISBN 80-85424-83-5
- SEDLÁČEK, J. Účetní data v rukou manažera. 2. vyd. Brno: Computer Press, 2001. 212 s. ISBN 80-7226-562-8.
- FOTR, J. Podnikatelský záměr a investiční rozhodování. Praha: Grada, 2005, 356 s. ISBN 80-247-0939-2.
- HISRIC, R.D. a PETERS, M.P. Založení a řízení nového podniku. 1. vyd. Praha: VICTORIA PUBLISHING, 1996. 501 s. ISBN 80-85865-07-6.
- KEŘKOVSKÝ, M. Podnikatelský projekt (Entrepreneurial Project). 6. vyd. Brno: Ing. Zdeněk Novotný CSc., 2002. 53 s. ISBN 80-86510-51-4.
- KORÁB, V. a MIHALISKO, M. Založení a řízení společnosti. Společnost s ručením omezeným, komanditní společnost, veřejná obchodní společnost. 1. vyd. Brno: Computer Press, 2005. 252 s. ISBN 80-251-0592-X.
- KORÁB, V.-PETERKA, J.-REŽŇÁKOVÁ, M. Podnikatelský plán. 1.vyd. Brno: Computer Press,a.s., 2007. 216s. ISBN 978-80-251-1605-0

Vedoucí bakalářské práce: Ing. Josef Veselý, CSc.

Termín odevzdání bakalářské práce je stanoven časovým plánem akademického roku 2008/2009.

L.S.

---

Ing. Pavel Svirák, Dr.  
Ředitel ústavu

---

doc. RNDr. Anna Putnová, Ph.D., MBA  
Děkan fakulty

V Brně, dne 28.05.2009

## **Abstrakt**

Bakalářská práce pojednává o nezbytných krocích k založení a provozování firmy zaměřené na poskytování účetnictví. Obsahuje veškeré potřebné informace pro podnikatele, který by se rozhodl dané podnikání zahájit, včetně marketingového mixu a analýzy trhu.

## **Abstract**

Bachelor's thesis discusses the steps necessary to the formation and operation of the company to provide the accounts. It contains all the necessary information for entrepreneurs, which decided to launch the business, including marketing mix and market analysis.

## **Klíčová slova**

Podnikatelský plán, založení společnost, analýza trhu, marketingový mix.

## **Keywords**

The business plan, establishing the company, market analysis, marketing mix.

## **Bibliografická citace práce**

ŠTAMBACHEROVÁ, G. *Založení účetní firmy*. Brno: Vysoké učení technické v Brně, Fakulta podnikatelská, 2009. 73 s. Vedoucí bakalářské práce Ing. Josef Veselý, CSc.

## **Čestné prohlášení**

Prohlašuji, že předložená bakalářská práce je původní a vypracovala jsem ji samostatně.

Prohlašuji, že citace použitých pramenů je úplná, že jsem v práci neporušila autorská práva (ve smyslu Zákona č. 121/2000 Sb., o právu autorském a o právech souvisejících s právem autorským).

V Brně dne 29. května 2009

.....

podpis

## **Poděkování**

Děkuji Ing. Josefu Veselému, CSc. za odborné vedení, konzultace a cenné rady, které mi poskytl během zpracování bakalářské práce, dále pak všem, kteří mě podporovali a poskytli cenné informace a názory.

# OBSAH

|                                                              |    |
|--------------------------------------------------------------|----|
| <b>ÚVOD</b> .....                                            | 7  |
| <b>1 VYMEZENÍ PROBLÉMU A CÍLE PRÁCE</b> .....                | 8  |
| <b>2 TEORETICKÁ VÝCHODISKA PRÁCE</b> .....                   | 9  |
| 2.1 Podnik a podnikání .....                                 | 9  |
| 2.1.1 Definice.....                                          | 9  |
| 2.1.2 Kterou formu podnikání zvolit .....                    | 11 |
| 2.1.3 Hlavní kritéria rozhodování o volbě právní formy ..... | 14 |
| 2.1.4 Podnikatelské riziko.....                              | 17 |
| 2.1.5 Založení společnosti s ručením omezeným .....          | 18 |
| 2.2 Podnikatelský plán .....                                 | 20 |
| 2.2.1 Požadavky na podnikatelský plán.....                   | 21 |
| 2.2.2 Úloha podnikatelského plánu.....                       | 22 |
| 2.2.3 Funkce podnikatelského plánu.....                      | 23 |
| 2.2.4 Struktura podnikatelského plánu .....                  | 23 |
| <b>3 ANALÝZA SOUČASNÉ SITUACE</b> .....                      | 27 |
| 3.1 Analýza v rámci České republiky .....                    | 27 |
| 3.2 Analýza v jednotlivých krajích .....                     | 28 |
| 3.3 Analýza v Jihomoravském kraji a okresu Břeclav.....      | 29 |
| 3.4 Analýza konkurence ve Velkých Pavlovicích a okolí .....  | 30 |
| 3.5 SWOT analýza.....                                        | 33 |
| <b>4 NÁVRHOVÁ ČÁST</b> .....                                 | 34 |
| 4.1 SHRNUTÍ.....                                             | 36 |
| 4.2 VŠEOBECNÝ POPIS FIRMY .....                              | 38 |
| 4.3 OKOLÍ FIRMY .....                                        | 39 |
| 4.4 MARKETINGOVÝ MIX .....                                   | 40 |
| 4.4.1 Nabídka služeb.....                                    | 40 |
| 4.4.2 Cena .....                                             | 40 |
| 4.4.3 Zákazníci.....                                         | 41 |
| 4.4.4 Propagace.....                                         | 41 |
| 4.4.5 Způsob provádění služby .....                          | 41 |
| 4.5 PERSONÁLNÍ OTÁZKY .....                                  | 42 |



|          |                                                       |           |
|----------|-------------------------------------------------------|-----------|
| 4.5.1    | Organizační struktura.....                            | 43        |
| 4.6      | FINANČNÍ PLÁN .....                                   | 44        |
| 4.6.1    | Předpokládané hospodaření v roce 2012 .....           | 44        |
| 4.6.2    | Předpokládané hospodaření v roce 2013 .....           | 52        |
| 4.6.3    | Předpokládané hospodaření v roce 2014 .....           | 54        |
| 4.6.4    | Předpokládané peněžní toky v jednotlivých letech..... | 57        |
| <b>6</b> | <b>ZÁVĚR .....</b>                                    | <b>58</b> |
|          | Použitá literatura .....                              | 60        |
|          | Seznam tabulek a obrázků .....                        | 62        |
|          | Seznam příloh .....                                   | 63        |

# ÚVOD

Téma mé bakalářské práce jsem si nemusela dlouho rozmyšlet. Podnikání jako takové mě velice zajímá. Vždyť jen známá definice, že podnikání je soustavná činnost provozována samostatně, na vlastní zodpovědnost a za účelem dosažení zisku, která je mi do hlavy vštěpována již od střední školy je zajímavá. Být svou paní ve svém vlastním podniku je vskutku lákavé.

Pro zahájení jakékoliv podnikatelské činnosti je důležitý mít správný podnikatelský nápad, mít dostačující znalosti, provést důkladnou analýzu prostředí a trhu, na který se společnost chystá vstoupit, zvolení správného produktu a v neposlední řadě i určit personální zajištění a finanční plán. Mým podnikatelským nápadem je založení účetní firmy ve Velkých Pavlovicích. Založení a prosazení na trhu je v dnešní době velmi složité. Byť jen to, že pro založení společnosti budu potřebovat živnostenské oprávnění na vedení účetnictví a zpracování daňové evidence, které mohu dostat až po třech letech vykonané praxe.

Proto jsem se rozhodla pro zpracování podnikatelského plánu, který sestavuje podnikatel a slouží především pro něj. Podnikatelský plán nám dává jasnou představu o budoucnosti a umožňuje nám poměřit plány s realitou.

Předmětem bakalářské práce je tedy zpracování podnikatelského plánu, tak aby firma byla úspěšná na trhu, získávala zákazníky a dosahovala zisku.

# **1 VYMEZENÍ PROBLÉMU A CÍLE PRÁCE**

Hlavním cílem mé bakalářské práce je podnikatelský plán – založení účetní firmy ve Velkých Pavlovicích. V podnikatelském plánu se budu zabývat všemi okolnostmi souvisejícími se založením společnosti, vyberu správnou formu založení společnosti, technickým vybavením kanceláře, kancelářskými prostorami, stanovením ceny a získáním zákazníků.

Cílem podnikatelského plánu je založení prosperující společnosti, která bude plnit přání zákazníků a bude pro majitelku vytvářet ekonomickou hodnotu.

Výstupem práce bude analýza ekonomických subjektů, jak v České republice, tak v Jihomoravském kraji, ve kterém se Velké Pavlovice nachází, okresu Břeclav a v neposlední řadě i analýza konkurence ve Velkých Pavlovicích a okolí.

Návrhová část bude popisovat všeobecný popis založení firmy, okolí firmy, sestavení marketingového mixu, dále budou řešeny personální otázky a v neposlední řadě i sestavením finančního plánu a zhodnocením finanční situace budoucí společnosti.

Kroky, vedoucí ke splnění hlavního cíle jsou:

- analýza současného stavu v ČR, Jihomoravském kraji a okresu Břeclav
- analýza konkurence
- analýza silných a slabých stránek společnosti, hrozeb a příležitostí
- všeobecný popis firmy
- návrh marketingového mixu
- personální otázky
- finanční plán

## 2 TEORETICKÁ VÝCHODISKA PRÁCE

### 2.1 Podnik a podnikání

#### 2.1.1 Definice

**Podnik** je soubor hmotných jakož i osobních a nehmotných složek podnikání, který je vytvořen za účelem podnikání. K podniku náleží věci, práva a jiné majetkové hodnoty, které patří podnikateli a slouží k provozování podniku nebo vzhledem ke své povaze mají tomuto účelu sloužit. Podniky jsou vytvářeny proto, aby vyráběly a distribuovaly výrobky a poskytovali služby zákazníkům a také uspokojovaly potřeby všech ostatních, kteří jsou s podnikem spojeni. Podniky jsou vytvořeny proto, aby tzv. vyráběly peníze.  
[1]

**Podnikání** je soustavná činnost provozována samostatně, vlastní jménem, na vlastní odpovědnost za účelem dosažení zisku.

Dle Keřkovského podnikáním je:

- jakákoliv činnost s výjimkou těch, které jsou výslovně zakázány trestním zákonem, nebo které jsou vyhrazeny státu nebo jen určité právnické osobě.
- soustavná činnost je pouze taková, která je pravidelná nebo opakovaná, podnikáním v tomto smyslu není příležitostná výdělečná činnost.
- samostatnost znamená, že pouze podnikatel rozhoduje o předmětu podnikání, jeho způsobu a rozsahu, době, místě podnikání a jeho dalších podstatných rysech.

#### Podnikatel

- fyzická i právnická osoba
- osoba starší 18-ti let
- právnická osoba podniká na základě společenské smlouvy nebo zakladatelské listiny a musí být zapsána v obchodním rejstříku

Definice podnikatele dle obchodního zákoníku v § 2 odst.2. :

- osoba zapsaná v obchodním rejstříku
- osoba, která podniká na základě živnostenského oprávnění
- osoba, která podniká na základě jiného než živnostenského oprávnění podle zvláštních předpisů
- fyzická osoba, která provozuje zemědělskou výrobu a je zapsána do evidence podle zvláštního předpisu [3]

Rozlišujeme čtyři skupiny podnikatelů [2]:

- osoby zapsané v obchodním rejstříku, tj. obchodní společnosti a družstva, jiné právnické osoby určené zákonem (např. banky, fondy, burzy), zahraniční osoby a fyzické osoby, zapisující se do obchodního rejstříku dobrovolně nebo podle zvláštních předpisů.
- fyzické osoby podnikající na základě živnostenského podnikání dle živnostenského zákona.
- osoby podnikající dle zvláštních předpisů, například tzv. svobodná povolání, pořádání loterií, hornictví atd.
- fyzické osoby provozující zemědělskou činnost (tzv. samostatně hospodařící rolníci).

### **Obchodní společnost**

V obchodním zákoníku §56 je definice obchodní společnosti taková:

obchodní společnost je právnickou osobou založenou za účelem podnikání, nestanoví-li právo Evropských společenství či zákon jinak. Společnostmi jsou veřejná obchodní společnost, komanditní společnost, společnost s ručením omezeným, akciová společnost, evropská společnost a hospodářské zájmové sdružení. Evropské hospodářské zájmové sdružení a evropská společnost jsou upraveny též právem Evropských společenství a zvláštními právními předpisy. Společnost s ručením omezeným a akciová společnost mohou být založeny i za jiným účelem, pokud to zvláštní předpis nezakazuje. [3]

### **2.1.2 Kterou formu podnikání zvolit**

Podnikání můžeme provozovat jako živnost či jako obchodní společnost. Obchodní společností je společnost s ručením omezeným, akciová společnost, komanditní společnost, veřejná obchodní společnost či družstvo. Co se rozumí pod jednotlivými pojmy uvedu následovně:

#### **Společnost s ručením omezeným**

Společnost s ručením omezeným je obchodní společnost, jejíž základní kapitál v zákonem stanovené minimální výši Kč je tvořeno předem stanovenými vklady společníků. Výše vkladu každého společníka musí být minimálně 20 000 Kč. Základní kapitál společnosti může být tvořen jednak peněžitými vklady, jednak nepeněžitými vklady – například technickou dokumentací, výpočetní technikou, automobilem atd. Výše základního kapitálu společnosti musí činit alespoň 200 000 Kč. Společníků může být nejvýše 50. Právní postavení společníků je takové, že z něj bezprostředně nevyplývá jejich osobní účast na podnikání, resp. na řízení společnosti. Jejich případná osobní angažovanost na podnikání musí být s ostatními společníky určitou formou dohodnuta a jmenovitě vymezena ve smlouvě o založení společnosti – tzv. společenské smlouvě. Za hlavní výhodu společnosti s ručením omezeným lze označit výrazné omezení rizika plynoucího společníkům z ručení za závazky společnosti. Za závazky společnosti ručí pouze vkladem. Na druhé straně lze říci, že nižší míra rizika společníků může být interpretována jako jejich nižší zainteresovanost na úspěchu podnikání a že v důsledku toho mohou mít společnosti s ručením omezeným mezi veřejností horší interpretaci. [2]

#### **Akciová společnost**

Akciová společnost je v obchodním zákoníku vymezena jako obchodní společnost jejíž základním kapitál je rozvržen na určitý počet akcií s určitou jmenovitou hodnotou, které kupují akcionáři. Akciová společnost odpovídá za porušení svých závazků celým svým majetkem. Akcionář neručí za závazky společnosti. Základní kapitál společnosti založené s veřejnou nabídkou akcií musí činit alespoň 20 mil Kč. Základní kapitál

společnosti založené bez veřejné nabídky akcií musí činit alespoň 2 mil. Kč. Je nutno si uvědomit, že vklady akcionářů (peníze nebo nepeněžité vklady) přestávají být okamžikem vložení majetkem akcionářů. Místo toho se akcionáři stávají vlastníky určitého počtu akcií společnosti s tomu odpovídajícími právy. Jejich právní postavení je takové, že automaticky nemají ani právo na povinnost přímo se podílet na podnikání společnosti. Chce-li se některý z akcionářů na podnikání, resp. řízení akciové společnosti osobně podílet a chce-li mít zajištěno právo na takové své působení ve společnosti, musí vlastnit dostatečné velké množství akcií, aby mohl své záměry prosadit. [2]

### **Komanditní společnost**

V komanditní společnosti ručí a závazky společnosti jeden nebo více společníků nazývaných komanditisté až do výše svých nesplacených vkladů do společnosti. Další jeden nebo více společníků (tzv. komplementáři) ručí za závazky společnosti veškerým svým majetkem, stejně jako společníci u veřejných obchodních společností společně a nerozdílně. Z hlediska osobního rizika společníků plynoucího z ručení za závazky společnosti lze komanditní společnost charakterizovat jako určitou kombinaci veřejné obchodní společnosti (v případě komplementářů) a společnosti s ručením omezeným (v případě komanditistů). Lze říci, že založení komanditní společnosti je výhodné zejména tehdy, jestliže o založení obchodní společnosti uvažují jednak lidé, mající kapitál (komanditisté), jednak lidé bez kapitálu potřebného na splacení základního kapitálu společnosti (komplementáři), kteří však mají potřebné podnikatelské schopnosti a chtějí se na podnikání osobně podílet. [2]

### **Veřejná obchodní společnost**

Veřejná obchodní společnost je společnost, kde alespoň dvě osoby (tzv. společníci) podnikají pod společným jménem a za případné závazky společnosti ručí společně a nerozdílně veškerým svým majetkem. Výše ručení ve vztahu k třetím osobám není u obchodní společnosti omezena. Status podnikatele má v tomto případě právnická osoba – veřejná obchodní společnost. Společníci pouze ručí za její závazky v případě, že společnost na výzvu věřitele své závazky nesplní. Výhodou této formy uspořádání obchodní společnosti, například ve srovnání s akciovou společností nebo společností

s ručením omezeným je to, že k založení není nutný kapitál na splacení základního kapitálu. Nevýhodou je vysoká míra rizika společníků, plynoucí z neomezeného ručení za závazky společnosti. [2]

## **Družstvo**

Družstvo je v obchodním zákoníku vymezeno jako společenství neuzavřeného počtu osob, které bylo založeno za účelem podnikání nebo zajišťování hospodářských, sociálních nebo jiných potřeb svých členů. Minimální počet členů družstva je pět. Toto omezení neplatí, jsou-li členy družstva alespoň dvě právnické osoby. Po svém založení může družstvo přijímat další členy. Družstvo je samostatnou právnickou osobou – ručí tedy za své závazky. Členové družstva za ně ručí pouze tehdy, je-li ve stanovách vymezena tzv. uhrazovací povinnost vůči družstvu, tj. je zde stanovena částka, kterou jsou členové povinni zaplatit jako členský vklad určený na krytí ztrát družstva. Uhrazování povinnost člena nemůže však přesáhnout trojnásobek členského vkladu. Základní kapitál družstva činí minimálně 50 000 Kč. [2]

## **Živnost**

Živností se rozumí činnost, která je podnikáním ve smyslu obchodního zákoníku a navíc splňuje podmínky živnostenského zákona. Podnikatel, který tyto požadavky splňuje, má nárok na vydání živnostenského oprávnění. Živnostenský zákon dělí živnosti na živnosti ohlašovací a koncesované.

Ohlašovací živnosti mohou být provozovány při splnění zákonem stanovených podmínek, na základě ohlášení živnostenskému úřadu. Ze zákona vyplývá, že ohlašovací živnost může provozovat každý, kdo splní zákonem stanovené podmínky. Na základě ohlášení udělený živnostenský list v podstatě pouze potvrzuje, že dnem ohlášení vzniklo právo živnost provozovat.

Koncesované živnosti jsou takové, které každý provozovat nemůže. Jsou to například živnosti spojené s určitými riziky, živnosti, kde případná nekvalitní práce by mohla mít velmi negativní důsledky a živnosti, které mohou být zdrojem zneužitelných informací a poznatků. Kromě odborné způsobilosti musí uchazeč o provozování koncesované živnosti prokázat i vyšší míru spolehlivosti a odpovědnosti. Seznam koncesovaných živností je uveden v příloze živnostenského zákona. [2]



Založení živnosti je velmi snadné, proto o něj projevují zájem především začínající podnikatelé, i přesto, že existují četná rizika, která na sebe každý podnikatel bere. Je to především skutečnost, že své závazky ručí podnikatel celým svým majetkem. Odpovídá za své zaměstnance a jsou mu ukládány povinnosti ve vztahu k životnímu a pracovnímu prostředí, v oblasti daňové, účetnictví a vůči kontrolnímu orgánu. Za jejich nedodržování hrozí nemalé pokuty.

### **2.1.3 Hlavní kritéria rozhodování o volbě právní formy**

Volba právní formy je jedním z nejdůležitějších rozhodnutí podnikatele. Rozhoduje se hlavně podle rozsahu ručení a finančních možností. Dle Synka dělíme právní formu zejména podle těchto kritérií[4]:

1. způsob a rozsah ručení (podnikatelské riziko)
2. oprávnění k řízení, tj. zastupování podniku navenek, vedení podniku, možnost spolurozhodování apod.
3. počet zakladatelů
4. nároky na počáteční kapitál
5. administrativní náročnost založení podniku a rozsah výdajů spojených se založením a provozováním podniku
6. účast na zisku (ztrátě)
7. finanční možnosti, zvláště přístup k cizím zdrojům
8. daňové zatížení
9. zveřejňování povinnost

#### **1. Způsob a rozsah ručení**

Na způsobu ručení a jeho rozsahu závisí riziko podnikatele, který se stává zakladatelem a společníkem podniku.

- a) Omezené – podnikatel ručí pouze do výše nesplaceného majetkové vkladu. Za závazky neručí svým majetkem, ale pouze majetkovým vkladem vloženým do podniku.

- b) Neomezené – podnikatel ručí za závazky podniku celým svým majetkem.

## **2. Oprávnění k řízení**

Spočívá v zmocnění vést podnik a zastupovat ho navenek. Podle obchodního zákoníku existují dvě možnosti:

- a) v určitých případech je ponechána tato otázka na uvážení majitelů, společníků
- b) zákon předepisuje jaké orgány podnik musí mít a jaké jsou jejich kompetence

## **3. Počet zakladatelů**

Společnost s ručením omezeným i akciovou společnost lze založit za splnění určitých podmínek (fyzická osoba nebo u a.s. právnická osoba.) Naproti tomu osobní obchodní společnosti musí založit minimálně dvě osoby. Kromě toho obchodní zákoník u s.r.o. jako u jediné společnosti limituje maximální počet společníků, a to na 50 osob.

## **4. Nároky na počáteční kapitál**

U s.r.o. v rozsahu 200 tis. Kč (minimální vklad společníka činí 20 000 Kč).

U a.s. platí podmínka základního kapitálu ve výši 2 mil. Kč. Chtějí-li mít tito společníci akcie kótovány na trhu cenných papírů, pak výše základního kapitálu musí činit min. 20 mil. Kč.

U živnostníků a u osobních obchodních společností není ze zákona určen počáteční kapitál, ale předpokládá se osobní účast společníka na výkonu a provozování činnosti.

## **5. Administrativní náročnost založení podniku**

Administrativní náročnost je spojena s úpravou podmínek, za kterých podnik vzniká. Nejnáročnější je založení a.s., kde před zahájením činnosti je nezbytné

vyhovit zakladatelskou listinu a stanovy. Dále musí proběhnout ustavující valná hromada akcionářů, z níž je pořízen notářský zápis potvrzující vznik společnosti.

V obchodních společnostech mají rozhodující vliv výdaje:

- a. povolení živnosti
- b. zpracování společenské smlouvy a s její notářské ověřením
- c. zápis do obchodního rejstříku
- d. zpracování a zveřejnění auditu

U podnikatelů – živnostníků se jedná o jednorázový výdaj, který uhradí za vydání například živnostenského oprávnění.

## **6. Účast na zisku (ztrátě)**

Míra rizika podnikatele je úměrná jeho účasti na zisku (ztrátě). U osobních obchodních společností v případě, že společníci neuzavřeli dohodu o rozdělování zisku, dělí se zisk rovným dílem mezi všechny společníky. Výjimku tvoří ty případy, kdy dělení plyne přímo ze zákona. Obdobná úprava platí i pro kapitálové společnosti, společnost s ručením omezeným. Pouze u akciových společností podíl na zisku u akcionáře závisí na rozhodnutí valné hromady. Nejprve je zdaněn zisk formou daně z příjmu právnických osob a dále pak u společnosti s ručením omezeným v případě výplaty podílu na zisku, stejně jako v případě výplaty dividendy je tento kapitálový dále zdaňován.

## **7. Finanční možnosti**

Jde o možnosti zvýšení vlastního kapitálu a o přístup k cizímu kapitálu. Úvěrové možnosti jednotlivých právních forem se značně liší. Odvíjejí se od výše kapitálu, kterým společnost disponuje, a významnou roli hraje i způsob a míra ručení společníků. Kromě toho ještě další předpisy zajišťují jistotu věřitelů, zvyšují úvěrovou jistotu a rozšiřují tak možnosti přístupu k cizím zdrojům. Cizí zdroje mohou mít podobu nejen úvěrů od bank, ale úvahu přichází půjčka majitelů podniku. Dále v případě akciových společností přichází v úvahu i forma emise obligací.

## **8. Daňové zatížení**

Daňové hledisko je vysoce důležité při volbě formy podnikání. V současné době platí pro podnikatele:

### **a) přímé daně**

- a. daně z příjmů fyzických a právnických osob
- b. daně z nemovitostí
- c. daně z převodu nemovitostí

### **b) nepřímé daně**

- a. daň z přidané hodnoty
- b. daň spotřební
- c. daň silniční

## **9. Zveřejňování povinnost**

Zveřejňování povinnost je upravena zákonem č. 591/1992 Sb., o cenných papírech ve znění pozdějších předpisů, zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví ve znění pozdějších předpisů a zákonem č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník ve znění pozdějších předpisů. Zveřejňování povinností se rozumí povinnost společnosti publikovat auditovanou účetní závěrku do 30 dnů po konání valné hromady, která tuto uzávěrku projednala.

### **2.1.4 Podnikatelské riziko**

Podnikatelské riziko lze formulovat jako nebezpečí, že skutečnost se nám bude odchýlovat od námi předpokládaných plánů. Dle Fotra lze podnikatelské riziko definovat takto:

Podnikatelské riziko je spojeno na jedné straně s nadějí na dosažení zvláště dobrých hospodářských výsledků, na druhé straně je však doprovázeno nebezpečím podnikatelského neúspěchu, vedoucího kde ztrátám, které mohou mít někdy tak

závažný rozsah, že výrazně narušují finanční stabilitu a mohou vést až k úplnému úpadku.

Podnikatelské riziko má tedy vždy dvě stránky, pozitivní a negativní.

**Pozitivní stránka** se spojuje s nadějí na úspěch, s uplatněním na trhu a s dosažením vysokého zisku.

**Negativní stránka** se projevuje nebezpečím dosažení horších hospodářských výsledků, než jsme předpokládali, případným vznikem ztráty či v krajním případě až bankrotem.

Obecně tedy podnikatelské riziko chápeme jako nebezpečí, že skutečně dosažené hospodářské výsledky podnikatelské činnosti se budou odchylovat od výsledků předpokládaných, přičemž tyto odchylky mohou být:

- žádoucí (směrem k vyššímu zisku) nebo nežádoucí (směrem ke ztrátě)
- různé velikosti od odchylek malých, kdy se naše hospodářské výsledky blíží hospodářským výsledkům předpokládaným, až k odchylkám velkého rozsahu (výrazný podnikatelský úspěch v případě žádoucí odchylky či výrazné finanční obtíže až úpadek v případě odchylky nežádoucí).

### **2.1.5 Založení společnosti s ručením omezeným**

Rozhodla jsem se pro založení společnosti s ručením omezeným. Jedním z hlavních důvodů byl rozsah ručení. U společnosti s ručením omezeným se ručí za závazky společnosti pouze vkladem. Naproti tomu např. živnostník ručí za závazky celým svým majetkem. Společnost budu zakládat jako jediný společník. I když je způsob založení poměrně náročný a zdlouhavý proces, i přesto jsem se rozhodla pro zvolení této právní formy.

Jednotlivé kroky založení společnosti s ručením omezeným jsou [11]:

- **Sepsání společenské smlouvy**

Sepsáním společenské smlouvy je společnost s ručením omezením založena. Společenská smlouva musí být dle obchodního zákoníku sepsána formou notářského zápisu. V případě jednoho společníka se sepisuje zakladatelská listina, jako je v tomto případě. Notářský zápis včetně potřebného počtu kopií vyhotoví každý notář v ceně kolem 4 000 Kč. Zakladatelskou listinu pro mnou vytvořenou firmu přikládám v příloze 1.

- **Prohlášení správce vkladů, vklad základního kapitálu**

Způsob vkladu stanoví společenská smlouva. Obvykle se volí složení vkladu na bankovní účet. Nejjednodušším způsobem a zároveň rejstříkovým soudem nejuznávanější způsob je založení nového bankovního účtu na jméno správce vkladů a složení vkladů na tento účet. Banka na vyžádání vydá potvrzení o složení vkladů a o jeho výši. Toto potvrzení slouží jako jeden ze zakladatelských dokumentů a dokládá se při podání návrhu na zápis do obchodního rejstříku. Vklady lze složit i v hotovosti u správce vkladů, který poté vydá prohlášení o složení základního kapitálu. Vznikem společnosti, což nastane zápisem do obchodního rejstříku, se stávají vklady jejím majetkem a společnost s nimi může volně disponovat.

- **Získání živnostenského oprávnění**

Společnost s ručením omezeným musí mít živnostenská oprávnění na všechny činnosti, které provozuje. Pro získání živnostenského oprávnění musím mít výpis z rejstříku trestů, kolkový poplatek za výpis z rejstříku trestu je 50,- Kč. Dále správní poplatek, který zaplatíme živnostenskému úřadu činí 1 000,- Kč za jednu ohlašovací živnost, 2 000,- Kč za žádost o koncesi a 10 000,- Kč za živnost provozovanou průmyslovým způsobem.

### ▪ **Návrh na zápis do obchodního rejstříku**

Do devadesáti dnů od založení obchodní společnosti je třeba podat návrh na zapsání společnosti do obchodního rejstříku. K návrhu se přikládají následující přílohy:

- společenská smlouva nebo zakladatelská listina ve formě notářského zápisu ve dvojím vyhotovení
- ověřené kopie živnostenských oprávnění na všechny předměty podnikání
- výpis z katastru nemovitostí ne starší 3 měsíců osvědčující vlastnické právo k prostorám, pokud není vlastníkem tak souhlas vlastníka těchto prostor (nájemní smlouva)
- čestné prohlášení jednatelů a podpisové vzory
- výpis z rejstříku trestů jednatelů ne starší 3 měsíce
- potvrzení o složení vkladů a o jeho výši
- kolková známka ve výši 5 000,- Kč

### ▪ **Zápis společnosti do obchodního rejstříku** – zápisem společnost s ručením omezeným vzniká.

### ▪ **Další povinnosti, které musí s.r.o. po založení provést:**

- do 30 dnů registrace u místně příslušného finančního úřadu
- do 8 dnů registrace u Správy sociálního zabezpečení a zdravotní pojišťovny
- vzniká povinnost vést účetnictví

## **2.2 Podnikatelský plán**

Podnikatelský plán je písemný materiál zpracovaný podnikatel a dle Hisricha popisuje: všechny podstatné vnější i vnitřní faktory, související se založením nového podniku. Podnikatelský plán by měl zpracovávat sám podnikatel, i když se při jeho přípravě může radit s mnoha jinými osobami. Právníci, účetní, marketingoví poradci a technici mohou v této souvislosti sehrát významnou roli. O podnikatelský plán se mohou zajímat zaměstnanci, investoři, bankéři, zákazníci a konzultanti. Vzhledem k tomu, že jej budou

číst z několika důvodů, musí být zpracován natolik komplexně, aby obsáhl důvody zainteresovanosti každého z nich. Hloubka a propracovanost podnikatelského plánu závisí na velikosti a záběru navrhovaného nového podniku. Rozdíly mezi rozsahem podnikatelského plánu mohou záviset na tom, zda se nový podnik bude zabývat poskytováním služeb či výrobou, nebo zda půjde o zboží osobní či průmyslové spotřeby. Komplexnost podnikatelského plánu může být rovněž ovlivněna velikostí trhu, konkurencí a růstovým potenciálem. Podnikatelský plán je důležitý pro vlastního podnikatele, potenciální investory a dokonce i pro přehled nových zaměstnanců,. Jeho důležitost pro tyto kategorie lidí spočívá v tom že: napomáhá při stanovení životaschopnosti podniku na cílovém trhu, poskytuje podnikateli vodítku pro jeho plánovací činnost a slouží jako důležitý nástroj při získávání finančních zdrojů. [6]

### 2.2.1 Požadavky na podnikatelský plán

Podnikatelský plán si sestavuje sám podnikatel. Měl by obsahovat všechny důležité aspekty podnikání, je důležitý jak pro podnikatele tak i pro potencionální investory. V rozsahu se bude lišit, protože záleží na velikosti podniku. Je třeba splňovat určité požadavky, a to [7]:

- a. **Být stručný a přehledný** (do padesáti stran)
- b. **Jednoduchý** a nezacházet do technických a technologických detailů
- c. **Demonstrovat výhody produktu či služby pro uživatele resp. zákazníka** (investoři oceňují tržně orientovanou podnikatelskou činnost)
- d. **Orientovat se na budoucnost**, zaměření na trendy, prognózy a následné dosažení požadovaného cíle
- e. **Být co nejvěrohodnější a realistický** (např.práce s ověřenými údaji)
- f. **Nebýt příliš optimistický z hlediska tržního potenciálu**, snižuje jeho důvěryhodnost v očích poskytovatele kapitálu
- g. **Nebýt však ani příliš pesimistický**, při podceňování může být daný podnikatelský projekt pro investora málo atraktivní
- h. **Nezakrývat slabá místa a rizika projektu** (i případné chyby, kterých se firma v minulosti dopustila)
- i. **Upozornit na konkurenční výhody projektu a kompetenci manažerského týmu firmy**, a to nejen z hlediska nezbytných



manažerských a podnikatelských dovedností, ale i schopnosti práce jako efektivního týmu

**j. Prokázat, jak může investor získat vynaložený kapitál s patřičným zhodnocením zpět během příštích tří až sedmi let**

**k. Být zpracován kvalitně i po formální stránce**

Kvalita přípravy projektu se však příznivě projeví tím, že

- Zvyšuje naději úspěchu jednotlivých podnikatelských projektů, a tím zlepšuje hospodářské výsledky firmy z dlouhodobého hlediska
- Snižuje podstatně nebezpečí takového neúspěchu podnikatelských projektů, který by ohrozil vážně finanční stabilitu firmy a případně i samou její existenci.

### **2.2.2 Úloha podnikatelského plánu**

Úlohou podnikatelského plánu je vymezit poslání podniku, jeho cílů a strategií.

Podnikatelský plán plní většinou dvě základní úlohy: interní a externí [8]:

**Interní úloha** vyplývá z chápání podnikatelského plánu jako dokumentu nezbytného pro řízení podniku, jako plánovací nástroj pro stanovení a koordinaci jednotlivých aktivit. Jednotlivé součásti plánu, týkající se specializovaných podnikových činností, jako je vývoj, výroba, odbyt a financování, se vzájemně sladují a nakonec se skloubí do komplexního podnikatelského plánu. Kromě využití jako nástroje plánování jsou podnikatelské plány vhodné i jako nástroj kontroly. Na konci každého roku se srovnávají plánované se skutečnými. Ze srovnání je pak patrné, zda byly plánované cíle dosaženy, resp. zda došlo k nějakým odchylkám.

**Externí úloha** spočívá v chápání podnikatelského plánu jako dokumentu pro mimopodnikové účely, kdy slouží jako nástroj komunikace s vnějším okolím. Je-li k podnikání potřebný cizí kapitál, popřípadě zamýšlí-li podnik zvětšit akciový kapitál a hledá nové investory, podnikatelský plán má za úkol přesvědčit potenciální investory či věřitele o výhodnosti a návratnosti daného podnikání, na jehož financování by se podíleli. Podnikatelské plány jsou předkládány mimo podnik s cílem především nalézt

poskytovatele kapitálu nebo zájemce o koupi podniku. Za poskytovatele kapitálu považujeme banky, investiční společnosti, státní instituce i soukromé osoby.

### **2.2.3 Funkce podnikatelského plánu**

Podnikatelský plán má ústřední význam při zakládání podniku. Rozhoduje hlavní měrou o cestě k budoucímu úspěchu. Důkladné vypracování tohoto dokumentu by proto mělo mít nejvyšší prioritu [9]:

- Slouží k uspořádání a představení podnikové koncepce.
- Podnikatelský plán lze prodiskutovat se známými a s odborníky.
- Podnikatelský plán nutí zakladatele firmy, aby se dohodli na přesných cílech, strategiích a opatřeních.
- Spolu s podnikatelským plánem se sestavují plány opatření a projektů, které jsou směrnici pro pozdější každodenní práci managementu a zaměstnanců.
- Podnikatelský plán je nástrojem pozdějšího srovnávání plánu a skutečnosti. Pro každou firmu je důležité vědět, zda je realistické její plánování obrátů, nákladů a finančních příjmů
- Podnikatelský plán je nezbytný předpoklad pro získání
  - bankovních úvěrů
  - vlastního kapitálu od společností rizikového kapitálu, soukromých a institucionálních investorů

podpůrných prostředků z různých státních fondů a fondů EU.

### **2.2.4 Struktura podnikatelského plánu**

Na trhu působí celá řada firem, které jsou jak z hlediska velikosti, odvětví, právní formy, způsobu řízení apod. odlišné. Proto není možné navrhnout pevnou strukturu podnikatelského plánu, který by se dal použít na všech firmách. Na druhou stranu i přes existující rozdíly jsou části plánu, které by se měly vyskytovat v každém podnikatelském plánu. Pro úplnost jsou v této struktuře uvedeny ty části plánu, pro

které začínající podnikatel nemá zatím dostatek informací a zpracovávají se již u zavedené firmy. Jedná se u tuto strukturu [10]:

- obsah
- shrnutí
- všeobecný popis podniku
- klíčové osobnosti
- produkty
- okolí firmy
- prodej
- výroba
- jakost
- personální otázky
- finanční plán
- přílohy.

### **1. Obsah**

Obsah se zařazuje z důvodu rychlého vyhledávání informací. Měl by být omezen pouze na první tři úrovně nadpisů. Větší podrobnost není nutná.

### **2. Shrnutí**

Shrnutí nesmí být chápáno jako úvod, má v čtenáři vzbudit zvědavost a zájem přečíst si i zbytek plánu a zabývat se podrobnostmi. Záměrem shrnutí je podat přesvědčivý obraz o cílech firmy a cestách k jejich dosažení

### **3. Všeobecný popis podniku**

Mělo by zde být uvedeno datum založení, sídlo firmy, majitelé, představení hlavního produktu i motivace k založení. U firem s historií se uvádí, zda došlo k podstatným změnám po dobu existence. Také by se měly objevit výrazné úspěchy v minulosti.

#### **4. Klíčové osobnosti**

Velký důraz je kladen na charakteristiku důležitých osob ve firmě. Obvykle se uvádí dosažené vzdělání a praktické zkušenosti vedoucích pracovníků v řídicích funkcích. V této kapitole je vhodné uvést také organizační schéma.

#### **5. Produkty ( výrobky nebo služby)**

Popis produktů, které produkuje nebo plánujeme, že zařadíme do svého portfolia. Bez zpracování této části nemůžeme později uvažovat o budoucím obratu firmy.

#### **6. Okolí firmy**

Téměř každá firma má své konkurenty a musí se vůči nim prosazovat na trhu. Úkolem při analýze konkurence je zjistit si seznam konkurentů.

#### **7. Prodej**

Prodej zahrnuje ty činnosti, které mají úzký vztah k trhu, tj. analýza trhu, plánování obratu, prodeje, distribuci produktu i opatření podporující prodej, jako je reklama, účast na veletrzích a práce s prospekty. U nových produktů či začínajících firem je třeba produkty dokonale představit.

#### **8. Výroba, provozní činnosti**

V této části se popisují výrobní postupy, ale jde především o vyzdvížení konkurenčních výhod firmy. Při popisu výrobních metod je třeba zvážit, do jaké míry použít odborné termíny a zajít do hloubky problému, nesmíme zapomínat že čtenář podnikatelského plánu není často zběhlý v oboru. Dále se uvádí výrobní kapacita a jak bude využita a vztahy s dodavateli.

## **9. Jakost, environment, bezpečnost**

Firma musí jasně prezentovat svůj vztah k jakosti např. dokázat certifikáty shody s normami ISO. Náleží-li výrobky mezi rizikové z hlediska bezpečnosti, je vhodné upozornit, jakými cestami firma garantuje spolehlivé užití. Bezpečnost v moderních provozních systémech je spojována s bezpečností a ochrannou zdraví pracovníků při práci.

## **10. Personální otázky**

U začínajících a menších firem postačí, když ke každé z předchozích kapitol na závěr uvedeme řešení personálních otázek v jednotlivých útvarech. U větších firem je lepší, když se řízení lidských zdrojů věnuje samostatný oddíl v podnikatelském plánu. Personalistika by měla poskytnout jasný přehled o současné situaci firmy a jaké nároky na personál budou vyžadovat výše uvedené podnikatelské záměry.

## **11. Finanční plán**

- plánový výkaz zisků a ztráty
- plánová rozvaha
- plán peněžních toků

Plánované výkazy se doplní stručným komentářem. Výstupy finančního plánu musí mít reálné podklady. Minimální plánovací období je do doby vykázání zisku, resp. kladného salda peněžních toků.

## **12. Přílohy**

V přílohách lze uvést např. výpisy z obchodního rejstříku, životopisy klíčových osobností firmy, výkazy zisku a ztráty, rozvahy a peněžní toky za uplynulé období, důležité smlouvy, získané certifikáty aj.

Z této struktury podnikatelského plánu budu vycházet i ve svém zpracování podnikatelského plánu.

## 3 ANALÝZA SOUČASNÉ SITUACE

### 3.1 Analýza v rámci České republiky

Počet ekonomických subjektů se v rámci ČR se od roku 2004 pozvolna navyšoval a k 31.12.2007 byl jeho počet 2 481 863. Činnosti v oblasti nemovitosti a pronájmu a podnikatelské činnosti, kam patří i činnost účetních poradců, vedení účetnictví a daňové evidence byl v těchto letech rostoucí. Údaje vychází z následující tabulky:

**Tabulka 1 - Struktura ekonomických subjektů v ČR [13]**

| <b>STRUKTURA EKONOMICKÝCH SUBJEKTŮ V ČR</b>                                             |           |           |           |           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| k 31. 12.                                                                               | 2004      | 2005      | 2006      | 2007      |
| Počet ekonomických subjektů celkem                                                      | 2 352 601 | 2 388 490 | 2 430 481 | 2 481 863 |
| právnícké osoby                                                                         | 466 317   | 493 256   | 518 301   | 553 352   |
| fyzické osoby                                                                           | 1 886 284 | 1 895 234 | 1 912 180 | 1 928 511 |
| Z toho podle právních forem:                                                            |           |           |           |           |
| soukromí podnikatelé podnikající dle živ. zákona                                        | 1 674 595 | 1 681 042 | 1 697 888 | 1 719 543 |
| samostatně hospodařící rolníci                                                          | 99 669    | 100 104   | 98 448    | 97 865    |
| obchodní společnosti                                                                    | 244 537   | 256 657   | 270 884   | 290 218   |
| Z toho akciové společnosti                                                              | 16 403    | 17 031    | 18 093    | 20 455    |
| družstva                                                                                | 13 334    | 13 839    | 14 391    | 14 887    |
| státní podniky                                                                          | 803       | 746       | 668       | 602       |
| Z toho podle sektorů:                                                                   |           |           |           |           |
| veřejné podniky a korporace                                                             | 2 055     | 2 411     | 2 352     | 2 247     |
| soukromé podniky a korporace                                                            | 339 741   | 358 711   | 379 153   | 406 802   |
| z toho pod zahraniční kontrolou                                                         | 120 770   | 130 961   | 140 518   | 154 251   |
| vládní                                                                                  | 18 711    | 18 470    | 18 262    | 18 173    |
| neziskové instituce sloužící domácnostem                                                | 124 261   | 131 296   | 135 619   | 143 142   |
| domácnosti                                                                              | 1 867 565 | 1 877 323 | 1 894 826 | 1 911 227 |
| Z toho podle převažující činnosti (OKEČ):                                               |           |           |           |           |
| zemědělství, myslivost, lesnictví                                                       | 133 875   | 137 515   | 137 194   | 139 338   |
| zpracovatelský průmysl                                                                  | 306 789   | 308 665   | 308 951   | 310 659   |
| stavebnictví                                                                            | 263 657   | 269 625   | 277 286   | 287 607   |
| obchod; opravy motorových vozidel a výrobků pro osobní potřebu a převážně pro domácnost | 657 600   | 658 014   | 666 156   | 677 301   |
| činnosti v oblasti nemovitostí a pronájmu; podnikatelské činnosti                       | 444 369   | 457 911   | 474 441   | 497 454   |
| ostatní veřejné, sociální a osobní služby                                               | 193 985   | 192 129   | 197 340   | 205 194   |

### 3.2 Analýza v jednotlivých krajích

Tabulka 2 - Struktura ekonomických subjektů v jednotlivých krajích [14]

| Ekonomické subjekty k 31.12.2007 |                              |       |                                                            |                                                                       |                                |         |                      |                            |        |     |          |                |
|----------------------------------|------------------------------|-------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------|---------|----------------------|----------------------------|--------|-----|----------|----------------|
| Území, kraj, okres               | Registrované jednotky celkem |       | z toho vybrané právní formy                                |                                                                       |                                |         | obchodní společnosti |                            |        |     | družstva | státní podniky |
|                                  |                              |       | soukromí podnikatelé podnikající dle živnostenského zákona | Soukromí podnikatelé podnikající dle jiného než živnostenského zákona |                                |         |                      |                            |        |     |          |                |
|                                  | absolutně                    | %     | celkem                                                     | Z toho zapsaní v obchodním rejstříku                                  | v tom                          |         | celkem               | z toho akciové společnosti |        |     |          |                |
|                                  |                              |       |                                                            |                                                                       | samostatně hospodařící rolníci | ostatní |                      |                            |        |     |          |                |
| Česká republika                  | 2 481 863                    | 100,0 | 1 719 543                                                  | 17 214                                                                | 97 865                         | 111 103 | 290 218              | 20 455                     | 14 887 |     |          |                |
| Hl. m. Praha                     | 453 006                      | 18,3  | 272 846                                                    | 3 817                                                                 | 1 446                          | 18 080  | 105 998              | 8 729                      | 5 933  | 170 |          |                |
| Středočeský kraj                 | 282 761                      | 11,4  | 205 260                                                    | 2 075                                                                 | 11 699                         | 10 912  | 24 294               | 1 269                      | 1 016  | 56  |          |                |
| Jihočeský kraj                   | 148 679                      | 6,0   | 105 261                                                    | 858                                                                   | 8 300                          | 6 606   | 12 681               | 764                        | 737    | 30  |          |                |
| Plzeňský kraj                    | 132 217                      | 5,3   | 91 106                                                     | 826                                                                   | 5 402                          | 6 069   | 11 696               | 635                        | 469    | 14  |          |                |
| Karlovarský kraj                 | 77 780                       | 3,1   | 54 281                                                     | 686                                                                   | 1 885                          | 3 209   | 6 948                | 270                        | 157    | 21  |          |                |
| Ústecký kraj                     | 171 940                      | 6,9   | 121 672                                                    | 1 715                                                                 | 6 579                          | 8 638   | 15 089               | 814                        | 484    | 53  |          |                |
| Liberecký kraj                   | 112 830                      | 4,6   | 83 985                                                     | 850                                                                   | 4 202                          | 4 472   | 9 492                | 463                        | 388    | 31  |          |                |
| Královéhradecký kraj             | 127 573                      | 5,1   | 90 764                                                     | 745                                                                   | 7 933                          | 5 684   | 10 531               | 756                        | 594    | 31  |          |                |
| Pardubický kraj                  | 106 972                      | 4,3   | 75 795                                                     | 734                                                                   | 5 984                          | 5 404   | 8 482                | 562                        | 432    | 23  |          |                |
| Vysočina                         | 98 957                       | 4,0   | 68 479                                                     | 446                                                                   | 7 403                          | 5 064   | 6 828                | 449                        | 557    | 9   |          |                |
| Jihomoravský kraj                | 269 366                      | 10,9  | 183 044                                                    | 2 052                                                                 | 13 548                         | 12 465  | 35 329               | 2 495                      | 1 827  | 77  |          |                |
| Olomoucký kraj                   | 132 139                      | 5,3   | 96 992                                                     | 519                                                                   | 7 425                          | 6 088   | 9 819                | 723                        | 572    | 23  |          |                |
| Zlínský kraj                     | 131 995                      | 5,3   | 95 453                                                     | 698                                                                   | 7 929                          | 6 139   | 12 373               | 789                        | 307    | 14  |          |                |
| Moravskoslezský kraj             | 235 648                      | 9,5   | 174 605                                                    | 1 193                                                                 | 8 130                          | 12 273  | 20 658               | 1 737                      | 1 414  | 50  |          |                |

Z výše uvedené tabulky vyplývá, že procentuálně je Jihomoravský kraj hned za hlavním městem České republiky Prahou a za Středočeským krajem, což značí velké množství registrovaných subjektů v rámci celorepublikového průměru. V Jihomoravském kraji se nachází značné množství soukromých podnikatelů v počtu 183 044 registrovaných k 31.12.2007. Obchodních společností se zde nachází v počtu 35 329 což je na druhém místě v rámci celorepublikového průměru.

Velké Pavlovice, které se nacházejí v Jihomoravském kraji, mají proto velmi dobrou polohu. V kraji se nachází velké množství společností i živnostníků. Pokud uděláme srovnání např. s krajem Vysočina, ve kterém se nachází pouze 4% ekonomických

subjektů v rámci ČR oproti tomu v Jihomoravském kraji je to 10,9 %. Kraj Vysočina má o téměř 25 tis. méně obchodních společností a o téměř 130 tis. méně živnostníků než kraj Jihomoravský. V Jihomoravském kraji je proto mnohem větší množství potencionálních zákazníků, založení společnosti zde má určitě výhodu oproti kraji Vysočina.

### 3.3 Analýza v Jihomoravském kraji a okresu Břeclav

Velké Pavlovice, kde je firma umístněna se nachází v Jihomoravském kraji, okresu Břeclav, proto jsem zařadila strukturu objektů jak v Jihomoravském kraji tak v okresu Břeclav, kde je možnost potencionálních zákazníků.

**Tabulka 3 - Struktura ekonomických subjektů v Jihomoravském kraji a okresu Břeclav [15]**

|                            | rok 2007          |               | rok 2008          |               |
|----------------------------|-------------------|---------------|-------------------|---------------|
|                            | Jihomoravský kraj | Okres Břeclav | Jihomoravský kraj | okres Břeclav |
| <b>STRUKTURA SUBJEKTŮ</b>  |                   |               |                   |               |
| Ekonomické subjekty celkem | 269 366           | 25 282        | 276 783           | 25 918        |
| z toho: fyzické osoby      | 209 057           | 21 064        | 212 806           | 21 453        |
| obchodní společnosti       | 35 329            | 2 223         | 37 463            | 2 332         |
| družstva                   | 1 827             | 65            | 1 904             | 73            |

**Tabulka 4 - Struktura ekonomických subjektů v Jihomoravském kraji a okresu Břeclav [15]**

| <b>Ukazatele v roce v 2007</b>                          | <b>Jihomoravský kraj</b> | <b>Břeclav</b> |
|---------------------------------------------------------|--------------------------|----------------|
| <b>STRUKTURA SUBJEKTŮ</b>                               |                          |                |
| Registrované subjekty (k 31. 12.)                       | 269 366                  | 25 282         |
| právnícké osoby celkem                                  | 60 309                   | 4 218          |
| obchodní společnosti                                    | 35 329                   | 2 223          |
| z toho akciové společnosti                              | 2 495                    | 126            |
| družstva                                                | 1 827                    | 65             |
| státní podniky                                          | 77                       | 7              |
| ostatní                                                 | 23 076                   | 1 923          |
| fyzické osoby celkem                                    | 209 057                  | 21 064         |
| živnostníci                                             | 183 044                  | 16 137         |
| Samostatně hospodařící rolníci a zemědělstí podnikatelé | 13 548                   | 3 843          |
| podnikající dle zvláštních předpisů                     | 12 465                   | 1 084          |

V okresu Břeclav i v Jihomoravském kraji je vidět nárůst ekonomických subjektů.

V okresu Břeclav byl v roce 2007 počet živnostníků 16 137, velké množství zaujímali i



zemědělských podnikatelů, je to hlavně z důvodu, že okres Břeclav je vinařskou oblastí. Z celkového počtu 25 282 registrovaných subjektů jsou fyzické osoby v počtu 21 064.

### ***3.4 Analýza konkurence ve Velkých Pavlovicích a okolí***

Konkurence přímo ve Velkých Pavlovicích není vysoká. Účetní firmy, které se nachází přímo ve Velkých Pavlovicích a mohly by být naší konkurencí vedou účetnictví spíše větším firmám i z větších vzdáleností od města. Jak již jsem uvedla Velké Pavlovice se nachází nedaleko od Brna, proto možnost zákazníku z tohoto velkého města není nereálná.

#### ***Velké Pavlovice***

Radek a Iveta Ševčíkovi

Bezručova 16, 691 06 Velké Pavlovice

tel.: 519 429 151 , 608 451 691

- účetní práce a poradenství
- ve Velkých Pavlovicích náš největší konkurent
- vedení účetnictví a poradenství se věnují již od roku 1994
- dlouholeté zkušenosti a vytvořenou stálou pozici na trhu

Božena Křístková

Nádražní 2, 691 06 Velké Pavlovice

tel.: 519 428 526

- vedení účetní a daňové evidence
- vedení účetnictví se věnuje od roku 2001 a
- její klientela není velká

Ing. Vladimír Fisch

Zelnice 53, 691 06 Velké Pavlovice

tel.: 519 428 330 , 777 595 592

- ekonomické a účetní poradenství
- činnosti účetních poradců, vedení účetnictví a vedení daňové evidence se věnuje na živnostenský list od roku 2001
- jeho klientelu tvoří většinou zahraniční klienti, nebo lidé pracující v zahraničí
- dále vede účetnictví vinařským firmám a majitelům obchůdků ve Velkých Pavlovicích

### ***Okolí***

Alena Újezdská

691 08, Bořetice 28

tel: 519 430 187

- vedení účetnictví a daňové evidence
- jedná se o velmi silnou konkurenci, která se trhu pohybuje již dlouhá léta a má vytvořenou stálou klientelu
- v poslední době, ale hodně zákazníků ztrácí kvůli nezodpovědnému přístupu k vykonávané práci.

GLOBAL SERVIS MP s.r.o.

691 09 Vrbice 323

- společnost se věnuje vedení účetnictví a daňové evidenci
- hlavní činností je pořádání seminářů pro daňové subjekty
- což je výhoda pro naši firmu, protože naše firma bude zaměřena hlavně na poskytování účetnictví

Hana Procházková

693 01 Starovičky 268

- vedení účetnictví
- na základě živnostenského oprávnění podniká od roku 2001
- má vytvořenou stálou klientelu, především se jedná o větší firmy

Ve Velkých Pavlovicích bude pro nás největší konkurent Radek a Iveta Ševčíkovi, kteří mají dlouholeté zkušenosti a ustálenou pozici na trhu. Dalším velkým konkurentem by pro nás mohl být Ing. Vladimír Fisch, který se ale zabývá především vedení účetnictví zahraniční klientele. Vedení účetnictví zahraniční klientele se naše společnost zabývat pro začátek nebude, proto se lze domnívat, že Fisch nebude pro nás až tak velkou konkurencí. Další velkou konkurencí pro nás bude v nejbližším okolí Alena Újezdská, která ale v poslední době ztrácí hodně svých zákazníků, kvůli nezodpovědnému přístupu k vykonávané práci. GLOBAL SERVIS MP s.r.o. je také velkou konkurencí, ale jeho hlavní činností je pořádání seminářů pro daňové subjekty. Což je výhodou pro náš začínající podnik, který se bude zabývat vedením účetnictví a daňové evidence.

### **3.5 SWOT analýza**

Jde o obecný analytický postup, který definuje a posuzuje významnost faktorů z pohledu silných a slabých stránek zkoumaného objektu, v našem případě samostatného podnikatelského záměru a budoucího podniku, a dále z pohledu příležitostí a hrozeb, kterým je nebo bude zkoumaný objekt vystaven

- silné a slabé stránky podniku, které jsou v podstatě interní faktory, nad kterými máme určitou kontrolu a které samy o sobě můžeme ovlivňovat a
- hrozby a příležitosti, které jsou externími vlivy a ty samy o sobě nemůžeme ovlivnit, pouze můžeme v rovině přizpůsobení záměru, resp. chování podniku, tak či onak reagovat [12].

#### **Silné stránky**

- individuální přístup
- dobrá poloha podniku
- příznivé ceny

#### **Slabé stránky**

- jedná se o malý začínající podnik
- závislost na jedné profesi (vedení účetnictví a daňové evidence)

#### **Příležitosti**

- možnost rozšíření o další služby
- slabá konkurence trhu v dané oblasti

#### **Hrozby**

- v budoucnosti možná silná konkurence trhu v dané oblasti
- změny daňových předpisů
- ekonomická krize

## 4 NÁVRHOVÁ ČÁST

Rozhodla jsem se firmu založit ve svém rodném městě a to ve Velkých Pavlovicích. Důvodů pro založení v tomto městě mám několik. Velké Pavlovice jsou malé město s 3054 obyvateli (stav k 1.1.2009), ve Velkých Pavlovicích a okolí působí relativně malý počet podnikatelů se stejným podnikatelským záměrem, je zde hodně živnostníků a to jak již v oblasti řemesel tak i poskytovaných služeb. Právnických osob podniká také velmi mnoho většinou se jedná o malé podniky s 10-50 zaměstnanci. Velké Pavlovice se nachází cca 35 kilometrů od Brna a od okresního města Břeclav jsou vzdáleny 20 kilometrů. Proto i kdyby byli mými zákazníky firmy například z Brna vzdálenost není od Velkých Pavlovic velká. Mým prvním zákazníkem by byla rodinná firma Štambacher, s.r.o., která zaměstnává 8 zaměstnanců, další prvotní zákazníky bych hledala z řad známých, zejména živnostníků. Firmu chci založit s právní formou společnost s ručením omezením. Pro tuto právní formu jsem se rozhodla, protože ručení u společnosti s ručením omezeným je pouze do výše vkladu. Vklad do společnosti budu vkládat peněžitým i nepeněžitým vkladem. Peněžitým vkladem v částce 100 000,- Kč a nepeněžitým také v částce 100 000 Kč. Nepeněžitým vkladem bude osobní automobil. Předmětem podnikání bude činnost účetních poradců, vedení účetnictví a vedení daňové evidence. V příloze 1 přikládám zakladatelskou listinu.

Společnost budu zakládat až po vykonání tříleté praxe, z důvodu získání živnostenského oprávnění. V zákonu č. 455/1991 Sb. o živnostenském podnikání v příloze 1 se uvádí, že činnost účetních poradců, vedení účetnictví, vedení daňové evidence může vykonávat osoba, která dosáhla:

- a) vysokoškolského vzdělání a tří let praxe v oboru, nebo
- b) úplného středního vzdělání nebo úplného středního odborného vzdělání a pěti let praxe v oboru.

Činnost budu provozovat v kancelářských prostorách firmy VINIUM, a.s. ve Velkých Pavlovicích, která pronajímá kanceláře. Pronajmu si kancelář o rozloze 16 m<sup>2</sup>, nájemné činí 4 000,- Kč. V ceně nájmu jsou zahrnuty poplatky: vytápění, dodávky elektrické energie, vodné, stočné, odvoz běžného odpadu. Se společností budu mít uzavřenou smlouvu o nájmu nebytových prostor, kterou přikládám v příloze 2.

Dále budu potřebovat pojištění odpovědnosti za škodu účetního, které jsem si nechala sjednat u České pojišťovny (přikládám v příloze 3). Dále budu potřebovat do kanceláře připojení k internetu, které si nechám sjednat u firmy NETCOM CZ s.r.o., která má sídlo ve Velkých Pavlovicích v ceně 400,- Kč /měsíc. Mobilní služby mám již sjednané u firmy Vodafone. Náklady na mobilní služby počítám ve výši 1 500, - Kč / měsíc. Náklady na materiál by měly být pro začátek v částkách kolem 300,- Kč po rozvoji firmy až v částce 2 000,- Kč. Vzhledem k tomu, že do společnosti vkládám nepeněžitým vkladem osobní automobil, tak náklady na pohonné hmoty předpokládám pro začátek ve výši 800,- Kč po získání širší klientely počítám se zvyšujícími se náklady na pohonné hmoty a to na částku 2000,- Kč. Mzdové náklady budu mít pro první měsíc podnikání minimální a to v částce 8 000 Kč (hrubá mzda), kterou si již v dalším měsíci mohu zvýšit na 22 000,- Kč po šesti měsících činnosti firmy si mohu mzdu opět zvýšit a to na částku 25 000,- Kč. Po půl roce podnikání počítám se zaměstnáním zkušené účetní, jejíž plat bude činit 25 000,- Kč. Po roce podnikatelské činnosti budu zaměstnávat další osobu, protože počítám s rozvojem firmy. Tato osoba bude mít mzdu 20 000,- Kč. Ceník jsem vytvářela po poradě s paní účetní, která vede účetnictví firmě Štambacher, s.r.o.. Účetní pracuje na živnostenské oprávnění pět let a v konkurenci se prosadila nižšími cenami. Proto bych chtěla své podnikání založit také na konkurenci cenou.

Podnikatelský plán budu zpracovávat podle následující struktury, která vychází z výše uvedeného:

- obsah
- shrnutí
- všeobecný popis podniku
- okolí firmy
- marketingový mix
- personální otázky
- finanční plán
- přílohy

## **4.1 SHRNUTÍ**

Podnikatelský plán je vytvořen za účelem založení nové společnosti G-úcto, s.r.o., která se bude zabývat zpracováním účetnictví a vedením daňové evidence. Založení společnosti se plánuje na rok 2012, kvůli získání potřebného živnostenského oprávnění. Cílem založení této společnosti je založení prosperující firmy. Právní forma podnikání bude zvolena jako společnosti s ručením omezeným.

Naše nabídka služeb bude zpracování účetních dokladů, zpracování podkladů k priznání dani z přidané hodnoty, tvorba rozvahy a výkazů zisku a ztráty, evidence dlouhodobého hmotného majetku a dlouhodobého nehmotného majetku, zpracování daňového priznání k dani z příjmů právnických osob, dani z příjmů fyzických osob, silniční dani, dědické, darovací dani, dani z převodu nemovitostí a dani z nemovitosti, vedení mzdového účetnictví, účetní poradenství a zastoupení na úřadech a při kontrolách správce daně.

Firma bude založena ve Velkých Pavlovicích, které se nacházejí v Jihomoravském kraji, který má mnoho ekonomických subjektů a to jak živnostníků tak obchodních společností, jenž mohou být našimi potencionálními zákazníky. V rámci celorepublikového průměru je Jihomoravský kraj na třetím místě co se týče počtu ekonomických subjektů. Proto je vhodné v tomto kraji společnost založit. V okolí Velkých Pavlovic je poměrně malá konkurence, proto by mělo proniknutí na trh relativně snadné. Největším rizikem této podnikatelské činnosti, které by mohlo firmu ohrozit je rozšíření konkurence a samozřejmě ekonomická krize. Vzhledem k tomu, že společnost hodlám založit až za tři roky, doufám že ekonomická krize do této doby opadne a nebude mým velkým rizikem.

Ceník služeb bude stanoven tak, abychom mohli konkurovat cenou. Zákazníky budeme získávat v první fázi z řad známých. Jako je např. společnost Štambacher, s.r.o., a dále živnostníky. Místo vykonávání služby bude především v naší kanceláři nebo další možností je dojíždění za zákazníky, protože firma vlastní osobní automobil.

Personální obsazení je plánováno pro prvních 6 měsíců na jednoho zaměstnance, který je i zároveň majitelem firmy. Po půl roce podnikatelské činnosti je v plánu zaměstnat další osobu z důvodu rozšíření klientely. Po 18 měsících od zahájení podnikatelské činnosti se zaměstnává další zaměstnanec.

Finanční plán je stanoven tak, že ke konci v prvního roku podnikatelského činnosti bude společnost vykazovat ztrátu ve výši 72 556 Kč, ale v následujících dvou letech se pokusí ztrátu překonat. Na konci třetího roku by měla vykazovat zisk ve výši 182 370 Kč.



## 4.2 VŠEOBECNÝ POPIS FIRMY

|                          |                                                                         |
|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| <b>Obchodní firma:</b>   | G-úcto, s. r. o.                                                        |
| <b>Sídlo:</b>            | Bří Mrštíků 7<br>691 06 Velké Pavlovice                                 |
| <b>Telefon:</b>          | 776 987 654                                                             |
| <b>Obor podnikání:</b>   | činnost účetních poradců<br>vedení účetnictví<br>vedení daňové evidence |
| <b>IČ:</b>               | bude přiděleno                                                          |
| <b>DIČ:</b>              | bude přiděleno                                                          |
| <b>Společníci:</b>       | Gabriela Štambacherová                                                  |
| <b>Základní kapitál:</b> | 200 000,- zapsaný do obchodní společnosti v den vzniku                  |
| <b>Kontaktní e-mail:</b> | g-ucto@stambacherova.cz                                                 |

Podnik se zabývá zpracováním účetnictví, vedením daňové evidence. Firma má kancelář ve firmě VINIUM, a.s. ve Velkých Pavlovicích, kterou má v pronájmu. Právní forma je společnost s ručením omezeným, základní kapitál je tvořen peněžitým i nepeněžitým vkladem a to v poměru: 100 000,- Kč peněžitým vkladem a 100 000,- Kč nepeněžitým vkladem.

### Nabídka služeb:

- zpracování účetních dokladů
- zpracování podkladů k přiznání dani z přidané hodnoty
- tvorba rozvahy a výkazů zisku a ztráty
- evidence dlouhodobého hmotného majetku a dlouhodobého nehmotného majetku
- zpracování daňového přiznání – daň z příjmů právnických osob, daň z příjmů fyzických osob, silniční daně, dědické, darovací daně, daně z převodu nemovitostí a daně z nemovitosti
- vedení mzdového účetnictví
- účetní poradenství
- zastoupení na úřadech a při kontrolách správce daně

### 4.3 OKOLÍ FIRMY

Společnost je založena ve Velkých Pavlovicích, které mají dobrou polohu. Nachází se nedaleko města Brna, proto má společnost možnost i zde potencionálních zákazníků. Dále se nachází i v blízkosti okresního města, kde se nachází značné množství firem i živnostníků.

#### Konkurence přímo ve Velkých Pavlovicích:

| <i>Podnikatelský subjekt</i>                                    | <i>Poskytované služby</i>           |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
| Radek a Iveta Ševčíkovi<br>Bezručova 16, 691 06 Velké Pavlovice | účetní práce a poradenství          |
| Božena Křístková<br>Nádražní 2, 691 06 Velké Pavlovice          | vedení účetnictví a daňové evidence |
| Ing. Vladimír Fisch<br>Zelnice 53, 691 06 Velké Pavlovice       | ekonomické a účetní poradenství     |

#### Konkurence v okolí:

|                                              |                                     |
|----------------------------------------------|-------------------------------------|
| Alena Újezdská<br>691 08, Bořetice 28        | vedení účetnictví a daňové evidence |
| GLOBAL SERVIS MP s.r.o.<br>691 09 Vrbice 323 | vedení účetnictví a daňové evidence |
| Hana Procházková<br>693 01 Starovičky 268    | vedení účetnictví                   |

Okolí firmy je blíže analyzované v kapitole 3 analýza současné situace.

## **4.4 MARKETINGOVÝ MIX**

### **4.4.1 Nabídka služeb**

- zpracování účetních dokladů
- tvorba rozvahy a výkazu zisku a ztráty
- evidence hmotného dlouhodobého majetku a nehmotného dlouhodobého majetku
- zpracování podkladů a přiznání k DPH, k dani z příjmu právnických osob, dani z příjmu fyzických osob, silniční dani, dani dědické, darovací, z převodu nemovitostí a dani z nemovitosti
- účetní poradenství
- zastoupení na úřadech i při kontrolách správce daně
- vedení mzdového účetnictví

### **4.4.2 Cena**

Ceny za poskytované služby je třeba určit tak, aby byly pod hladinou cen konkurence při zachování kvality námi nabízených služeb.

#### **Ceník služeb**

Za poskytování služeb se bude počítat s těmito cenami a dle dohody lze stanovit i paušální poplatek dle poskytovaných služeb:

| <b>Cena</b> | <b>účetní služby</b>                                  |
|-------------|-------------------------------------------------------|
| 18,- Kč     | za účetní položku*                                    |
| 100,- Kč    | DPH/ měsíc                                            |
| 100,- Kč    | zpracování mzdové agendy/zaměstnanec/měsíc            |
| 1 100,- Kč  | paušální poplatek pro FO do 60 účetních položek       |
| 1 900,- Kč  | paušální poplatek pro FO od 60 – 100 účetních položek |
| 850,- Kč    | přiznání FO k dani z příjmu                           |

\* v ceně 18,- Kč za účetní položku jsou již zahrnuta všechna potřebná přiznání k dani a i zastoupení na úřadech a při kontrolách správce daně.

#### **4.4.3 Zákazníci**

V okrese Břeclav se v roce 2008 nacházelo 25 918 ekonomických subjektů, z toho jsou fyzické osoby 21 453 což je přes 80%, obchodní společnosti tvořilo 2 332 subjektů a družstev bylo 73. Ve Velkých Pavlovicích a okolí je situace velmi podobná statistice za celý okres. Proto své zákazníky budu mít většinou z řad živnostníků.

#### **4.4.4 Propagace**

Formu propagace bych zvolila především v místním zpravodaji, který vychází čtvrtletně a jsou v něm poskytovány informace o dění ve městě a okolí i část vyhrazené inzerci. Vzhledem k tomu, že zpravodaj je vystaven i na stránkách města, jednalo by se i o internetovou formu propagace. Dále bych firmu nechala zveřejnit na stránkách Velkých Pavlovic, kde je přehled firem, služeb a podnikatelů. Za zvážení by stálo i uveřejnění firmy v deníku Nový Život, který vychází v okrese Břeclav.

#### **4.4.5 Způsob provádění služby**

Služby budou poskytovány především v kanceláři, která se nachází ve Velkých Pavlovicích v budově firmy VINIUM, a.s. Vzhledem k tomu, že má firma k dispozici i osobní automobil, není vyloučené i dojíždění za zákazníky a poskytování služby přímo v místě jejich podnikání. Tato možnost bude využívána podle přání zákazníka a po domluvě s ním.

#### **4.5 PERSONÁLNÍ OTÁZKY**

Majitelkou a zároveň jedinou zaměstnankyní bude pro první půl rok podnikání Gabriela Štambacherová, která ručí za odpovědnost i za své budoucí zaměstnance. Po půl roce podnikatelské činnosti je v plánu zaměstnat další kvalifikovanou osobu, která by měla mít letitou praxi v oboru. Po roce podnikatelské činnosti je v plánu zaměstnat další osobu, protože se je v předpokladu získání nových zákazníků. Tato osoba by již nemusela mít letitou praxi. Postačující by byl i „čerstvý maturant“ z oboru, kterého bychom si zaučili.

Personální obsazení by bylo následující:

Bc. Gabriela Štambacherová, která je zároveň majitelkou firmy. Získala vysokoškolské vzdělání bakalářského stupně na fakultě podnikatelské, Vysokého učení technického v Brně, obor daňové poradenství. Po získání tříleté praxe ve vedení účetnictví a daňové evidence získání živnostenského oprávnění na činnost účetních poradců, vedení účetnictví a vedení daňové evidence.

Další zaměstnanec by byl zaměstnán po půl roce vedení firmy. Požadavky na přijetí by byly následující:

- znalost podvojného účetnictví včetně závěrkových prací
- SŠ/VŠ vzdělání (ekonomického směru výhodou)
- znalost účetního softwaru POHODA výhodou
- aktivní přístup k práci
- velmi dobrou znalost daňové a účetní legislativy ČR
- odolnost vůči stresu, zodpovědnost
- orientace v daňové problematice
- praxe v oboru minimálně 5 let

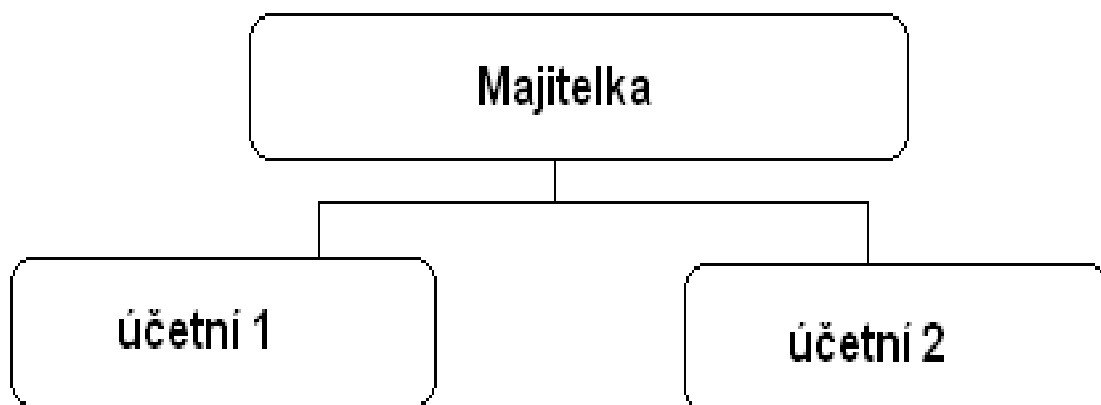
Dalšího zaměstnance bych zaměstnala po roce podnikatelské činnosti, vzhledem k tomu že počítám s dalším rozšířením klientely. Požadavky na přijetí by byly následující:

- znalost podvojného účetnictví včetně závěrkových prací
- SŠ vzdělání ekonomického směru

- aktivní přístup k práci
- znalost účetního softwaru POHODA výhodou
- znalost daňové a účetní legislativy ČR
- odolnost vůči stresu, zodpovědnost
- praxe není nutná, ale je výhodou
- orientace v daňové problematice
- znalost práce s PC

#### 4.5.1 Organizační struktura

Organizační struktura po roce fungování firmy.



Obrázek 1 - Organizační struktura firmy G-účet s.r.o.

## 4.6 FINANČNÍ PLÁN

Vzhledem k tomu že firma bude zakládána až po vykonání tříleté praxe, lze předpokládat, že bude založena nejdříve k 1.7.2012.

### Zahajovací rozvaha k 1.7. 2012

| <b>aktiva</b>      |                   | <b>pasiva</b>    |                   |
|--------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| Dlouhodobý majetek | 100 000 Kč        | Základní kapitál | 200 000 Kč        |
| Finanční majetek   | 100 000 Kč        |                  |                   |
| <b>Celkem</b>      | <b>200 000 Kč</b> | <b>Celkem</b>    | <b>200 000 Kč</b> |

Tabulka 5 - Zahajovací rozvaha

### 4.6.1 Předpokládané hospodaření v roce 2012

#### Předpokládané tržby a náklady v roce 2012

Předpokládané tržby a náklady jsou uvedeny v jednotlivých měsících roku 2012 od založení společnosti.

#### ČERVENEC 2012

##### Tržby

|                    |                  |
|--------------------|------------------|
| Štambacher s.r.o.  | 8 010 Kč         |
| Stolařství Bůček   | 3 920 Kč         |
| Malíř Novák        | 1 100 Kč         |
| Klempíř Pavelka    | 1 100 Kč         |
| Autoopravář Hlávka | 1 100 Kč         |
| <b>Celkem</b>      | <b>15 230 Kč</b> |

Tabulka 6 - Tržby - červenec

Tržby jsem vypočítala následovně:

Štambacher s.r.o. má pro první měsíc 395 účetních položek, firma má 8 zaměstnanců a počítáme měsíční DPH. Výpočet =  $(395 * 18) + (8 * 100) + 100 = 8010,-$ .

Stolařství Bůček má pro první měsíc 190 účetních položek, 4 zaměstnance a počítáme měsíční DPH. Výpočet =  $(190 * 18) + (4 * 100) + 100 = 3920,-$ .

Klempíř, malíř a autoopravář mají 2  $\square$  jednaný paušál ve výši 1100,-.

### Náklady

|                                          |                  |
|------------------------------------------|------------------|
| Mzda                                     | 9 000 Kč         |
| Nájemné                                  | 4 000 Kč         |
| Mobilní služby                           | 1 000 Kč         |
| Internet                                 | 400 Kč           |
| Pohonné hmoty                            | 800 Kč           |
| Materiál                                 | 300 Kč           |
| Počítač (hardware + software)            | 40 000 Kč        |
| Ekonomický účetní systém POHODA          | 14 000 Kč        |
| Pojištění odpovědnosti za škodu účetního | 13 757 Kč        |
| <b>Celkem</b>                            | <b>83 257 Kč</b> |

**Tabulka 7 - Náklady - červenec**

Mzda byla stanovena v minimální výši a to částce 9 000 Kč (včetně soc. a zdrav. poj.), vzhledem k tomu, že majitelka firmy je zároveň i její zaměstnankyní, může si mzdu zvyšovat úměrně s rostoucími tržbami. Nájemné je dle smlouvy 4 000 Kč měsíčně, mobilní služby jsem předpokládala ve částce 1 000 Kč, platba za internet je také paušálně sjednána na částku 400 Kč, náklady na materiál (papíry, kancelářské potřeby) jsou počítány ve výši 300 Kč a v prvním měsíce jsem zakoupila i počítač v hodnotě 40 000 Kč a ekonomický a účetní systém POHODA v hodnotě 14 000 Kč. Dále jsem zaplatila pojištění odpovědnosti za škodu účetního v částce 13 757 Kč.



## SRPEN 2012

### Tržby

|                    |                  |
|--------------------|------------------|
| Štambacher s.r.o.  | 9 000 Kč         |
| Stolařství Bůček   | 4 010 Kč         |
| Malíř Novák        | 1 100 Kč         |
| Klempíř Pavelka    | 1 100 Kč         |
| Autoopravář Hlávka | 1 100 Kč         |
| <b>Celkem</b>      | <b>16 310 Kč</b> |

**Tabulka 8 - Tržby - srpen**

Tržby jsem vypočítala následovně:

Štambacher s.r.o. má pro první měsíc 450 účetních položek, firma má 8 zaměstnanců a počítáme měsíční DPH. Výpočet =  $(450 * 18) + (8 * 100) + 100 = 9000,-$ .

Stolařství Bůček má pro první měsíc 195 účetních položek, 4 zaměstnance a počítáme měsíční DPH. Výpočet =  $(195 * 18) + (4 * 100) + 100 = 4010,-$ .

Klempíř, malíř a autoopravář mají sjednaný paušál ve výši 1100,-.

### Náklady

|                |                  |
|----------------|------------------|
| Mzda           | 10 125 Kč        |
| Nájemné        | 4 000 Kč         |
| Mobilní služby | 1 000 Kč         |
| Internet       | 400 Kč           |
| Pohonné hmoty  | 800 Kč           |
| Materiál       | 500 Kč           |
| <b>Celkem</b>  | <b>16 825 Kč</b> |

**Tabulka 9 - Náklady - srpen**

Mzda byla navýšena na částku 10 125 Kč (včetně soc. a zdrav. poj.), ostatní náklady zůstaly stejné, kromě materiálu ten se nám navýšil na částku 500 Kč.

## ZÁŘÍ 2012

### Tržby

|                              |                  |
|------------------------------|------------------|
| Štambacher s.r.o.            | 9 018 Kč         |
| Stolařství Bůček             | 4 460 Kč         |
| Malíř Novák                  | 1 100 Kč         |
| Klempíř Pavelka              | 1 100 Kč         |
| Autoopravář Hlávka           | 1 100 Kč         |
| Studená kuchyně Secký s.r.o. | 20 100 Kč        |
| <b>Celkem</b>                | <b>36 878 Kč</b> |

**Tabulka 10 - Tržby - září**

Tržby jsem vypočítala následovně:

Štambacher s.r.o. má pro první měsíc 451 účetních položek, firma má 8 zaměstnanců a počítáme měsíční DPH. Výpočet =  $(45 * 18) + (8 * 100) + 100 = 9018,-$ .

Stolařství Bůček má pro první měsíc 220 účetních položek, 4 zaměstnance a počítáme měsíční DPH. Výpočet =  $(220 * 18) + (4 * 100) + 100 = 4460,-$

Klempíř, malíř a autoopravář mají sjednaný paušál ve výši 1100,-.

V měsíci září nám přibyl další zákazník a jedná se o firmu Studená kuchyně Secký s.r.o., která má 20 zaměstnanců, počítáme měsíční DPH a počet položek předpokládáme na 1000. Výpočet =  $(1000 * 18) + (20 * 100) + 100 = 20 100,-$ .

### Náklady

|                |                  |
|----------------|------------------|
| Mzda           | 24 750 Kč        |
| Nájemné        | 4 000 Kč         |
| Mobilní služby | 1 500 Kč         |
| Internet       | 400 Kč           |
| Pohonné hmoty  | 900 Kč           |
| Materiál       | 500 Kč           |
| <b>Celkem</b>  | <b>32 050 Kč</b> |

**Tabulka 11 - Náklady - září**

Mzda byla navýšena na částku 24 750 Kč (včetně soc. a zdrav. poj.), zvýšily se nám náklady na mobilní služby o částku 500 Kč a také o 100 Kč vzrostly náklady na pohonné hmoty.

## ŘÍJEN 2012

### Tržby

|                              |                  |
|------------------------------|------------------|
| Štambacher s.r.o.            | 8 280 Kč         |
| Stolařství Bůček             | 4 280 Kč         |
| Malíř Novák                  | 1 100 Kč         |
| Klempíř Pavelka              | 1 100 Kč         |
| Autoopravář Hlávka           | 1 100 Kč         |
| Studená kuchyně Secký s.r.o. | 21 108 Kč        |
| <b>Celkem</b>                | <b>36 968 Kč</b> |

**Tabulka 12 - Tržby - říjen**

Tržby jsem vypočítala následovně:

Štambacher s.r.o. má pro první měsíc 451 účetních položek, firma má 8 zaměstnanců a počítáme měsíční DPH. Výpočet =  $(450 * 18) + (8 * 100) + 100 = 9018,-$ .

Stolařství Bůček má pro první měsíc 220 účetních položek, 4 zaměstnance a počítáme měsíční DPH. Výpočet =  $(220 * 18) + (4 * 100) + 100 = 4460,-$

Klempíř, malíř a autoopravář mají sjednaný paušál ve výši 1100,-.

Studená kuchyně Secký s.r.o., která má 20 zaměstnanců, počítáme měsíční DPH a počet položek předpokládáme na 1056. Výpočet =  $(1056 * 18) + (20 * 100) + 100 = 21 108,-$ .

### Náklady

|                |                  |
|----------------|------------------|
| Mzda           | 24 750 Kč        |
| Nájemné        | 4 000 Kč         |
| Mobilní služby | 1 500 Kč         |
| Internet       | 400 Kč           |
| Pohonné hmoty  | 1 000 Kč         |
| Materiál       | 600 Kč           |
| <b>Celkem</b>  | <b>32 250 Kč</b> |

**Tabulka 13 - Náklady - říjen**

Pohonné hmoty se nám zvýšily na částku 1 000 Kč a i o 100 Kč se nám zvýšily náklady na materiál.

### **LISTOPAD 2012**

#### Tržby

|                              |                  |
|------------------------------|------------------|
| Štambacher s.r.o.            | 9 000 Kč         |
| Stolařství Bůček             | 4 100 Kč         |
| Malíř Novák                  | 1 100 Kč         |
| Klempíř Pavelka              | 1 100 Kč         |
| Autoopravář Hlávka           | 1 100 Kč         |
| Studená kuchyně Secký s.r.o. | 19 920 Kč        |
| <b>Celkem</b>                | <b>36 320 Kč</b> |

**Tabulka 14 - Tržby - listopad**

Tržby jsem vypočítala následovně:

Štambacher s.r.o. má pro první měsíc 450 účetních položek, firma má 8 zaměstnanců a počítáme měsíční DPH. Výpočet =  $(450 * 18) + (8 * 100) + 100 = 9000,-$ .

Stolařství Bůček má pro první měsíc 200 účetních položek, 4 zaměstnance a počítáme měsíční DPH. Výpočet =  $(200 * 18) + (4 * 100) + 100 = 4100,-$

Klempíř, malíř a autoopravář mají sjednaný paušál ve výši 1 100,-.

Studená kuchyně Secký s.r.o., která má 20 zaměstnanců, počítáme měsíční DPH a počet položek předpokládáme na 990. Výpočet =  $(990 * 18) + (20 * 100) + 100 = 19\,920,-$ .

#### Náklady

|                |                  |
|----------------|------------------|
| Mzda           | 24 750 Kč        |
| Nájemné        | 4 000 Kč         |
| Mobilní služby | 1 500 Kč         |
| Internet       | 400 Kč           |
| Pohonné hmoty  | 1 100 Kč         |
| Materiál       | 500 Kč           |
| <b>Celkem</b>  | <b>32 250 Kč</b> |

**Tabulka 15 - Náklady - listopad**

Pohonné hmoty se nám zvýšily na částku 1 100 Kč a o 100 Kč se nám snížily náklady na materiál.

### **PROSINEC 2012**

#### Tržby

|                              |                  |
|------------------------------|------------------|
| Štambacher s.r.o.            | 9 360 Kč         |
| Stolařství Bůček             | 4 280 Kč         |
| Malíř Novák                  | 1 100 Kč         |
| Klempíř Pavelka              | 1 100 Kč         |
| Autoopravář Hlávka           | 1 100 Kč         |
| Elektrikář Kolenčík          | 1 100 Kč         |
| Studená kuchyně Secký s.r.o. | 20 280 Kč        |
| <b>Celkem</b>                | <b>38 320 Kč</b> |

**Tabulka 16 - Tržby - prosinec**

Tržby jsem vypočítala následovně:

Štambacher s.r.o. má pro první měsíc 470 účetních položek, firma má 8 zaměstnanců a počítáme měsíční DPH. Výpočet =  $(470 * 18) + (8 * 100) + 100 = 9\,360,-$ .

Stolařství Bůček má pro první měsíc 210 účetních položek, 4 zaměstnance a počítáme měsíční DPH. Výpočet =  $(210 * 18) + (4 * 100) + 100 = 4280,-$

Klempíř, malíř a autoopravář a nově získaný zákazník elektrikář mají sjednaný paušál ve výši 1100,-.

Studená kuchyně Secký s.r.o., která má 20 zaměstnanců, počítáme měsíční DPH a počet položek předpokládáme na 1010. Výpočet =  $(1010 * 18) + (20 * 100) + 100 = 19\,920,-$ .

#### Náklady

|                |                  |
|----------------|------------------|
| Mzda           | 24 750 Kč        |
| Nájemné        | 4 000 Kč         |
| Mobilní služby | 1 500 Kč         |
| Internet       | 400 Kč           |
| Pohonné hmoty  | 1 000 Kč         |
| Materiál       | 2 300 Kč         |
| <b>Celkem</b>  | <b>33 950 Kč</b> |

Tabulka 17 - Náklady – prosinec

Pohonné hmoty se nám snížily na částku 1 000 Kč a výrazná je změna v nákladové položce materiál, z důvodu nákupu skartovacího zařízení.

### **Výsledovka za rok 2012**

| náklady          |                   | výnosy        |                   |
|------------------|-------------------|---------------|-------------------|
| Mzdové náklady   | 118 125 Kč        | Tržby         | 180 026 Kč        |
| Provozní náklady | 112 457 Kč        |               |                   |
| Silniční daň     | 2 000 Kč          |               |                   |
| Odpisy           | 20 000 Kč         |               |                   |
| <b>Celkem</b>    | <b>252 582 Kč</b> | <b>Celkem</b> | <b>180 026 Kč</b> |
|                  |                   | <b>Ztráta</b> | <b>72 556 Kč</b>  |
| <b>Celkem</b>    | <b>252 582 Kč</b> | <b>Celkem</b> | <b>252 582 Kč</b> |

Tabulka 18 - Výsledovka 2012

Výnosy celkem – náklady celkem = hospodářský výsledek

180 026 – 252 582 = - 72 556.

Výsledek hospodaření je ztráta ve výši – 72 556 Kč.

### Rozvaha k 31.12.2012

| aktiva             |                   | pasiva               |                   |
|--------------------|-------------------|----------------------|-------------------|
| Dlouhodobý majetek | 80 000 Kč         | Základní kapitál     | 200 000 Kč        |
| Finanční majetek   | 47 444 Kč         | Hospodářský výsledek | -72 556 Kč        |
| <b>Celkem</b>      | <b>127 444 Kč</b> | <b>Celkem</b>        | <b>127 444 Kč</b> |

Tabulka 19 - Rozvaha 2012

### 4.6.2 Předpokládané hospodaření v roce 2013

#### Předpokládané tržby a náklady v roce 2013

Tržby i náklady jsou uvedeny v měsíčních a ročních částkách, a to konkrétně za rok 2013.

#### Tržby

|                              | 1 měsíc   | roční               |
|------------------------------|-----------|---------------------|
| Štambacher s.r.o.            | 9 000 Kč  | 108 000 Kč          |
| Stolařství Bůček             | 4 000 Kč  | 48 000 Kč           |
| Malíř Novák                  | 1 100 Kč  | 13 200 Kč           |
| Klempíř Pavelka              | 1 100 Kč  | 13 200 Kč           |
| Autoopravář Hlávka           | 1 100 Kč  | 13 200 Kč           |
| Elektrikář Kolenčík          | 1 100 Kč  | 13 200 Kč           |
| Studená kuchyně Secký s.r.o. | 21 000 Kč | 252 000 Kč          |
| Pavlovín s.r.o.              | 21 000 Kč | 252 000 Kč          |
| Tempos Břeclav (od 1.7.)     | 55 000 Kč | 330 000 Kč.         |
| <b>Celkem</b>                |           | <b>1 042 800 Kč</b> |

Tabulka 20 - Tržby 2013

### Náklady

|                                          | 1 měsíc   | roční             |
|------------------------------------------|-----------|-------------------|
| Mzdy 1. zaměstnanec                      | 28 125 Kč | 337 500 Kč        |
| Mzdy 2. zaměstnanec                      | 28 125 Kč | 337 500 Kč        |
| Mzdy 3. zaměstnanec (od 1.7.)            | 22 500 Kč | 135 000 Kč        |
| Nájemné                                  | 4 000 Kč  | 48 000 Kč         |
| Mobilní služby                           | 1 500 Kč  | 18 000 Kč         |
| Internet                                 | 400 Kč    | 4 800 Kč          |
| Pohonné hmoty                            | 1 500 Kč  | 18 000 Kč         |
| Materiál                                 | 2 000 Kč  | 24 000 Kč         |
| Počítač + licence (2.1.)                 |           | 25 000 Kč         |
| Počítač + licence (30.6.)                |           | 25 000 Kč         |
| Pojištění odpovědnosti za škodu účetního |           | 13 757 Kč         |
| <b>Celkem</b>                            |           | <b>986 557 Kč</b> |

**Tabulka 21 - Náklady 2013**

Vzhledem k tomu, že jsme od 1. ledna je společnost zaměstnána firmou Pavlovín, tak jsem se rozhodla zaměstnat ještě jednu kvalifikovanou osobu, jedná se osobu s praxí, která bude mít stejnou mzdu jako první zaměstnanec a to v částce 28 125,- Kč (včetně soc. a zdrav. poj.). Od 1.7.2013 je společnost zaměstnána další firmou a to Tempos Břeclav, jedná se o firmu s 50 zaměstnanci. Z tohoto důvodu jsem se rozhodla zaměstnat i další osobu, již méně kvalifikovanou, může být i bez praxe (např. čerstvý absolvent obchodní akademie) a této osobě je stanovena mzda v výši 22 500,- Kč (včetně soc. a zdrav. poj.). Bylo nutné přikoupit i dva počítače a další dvě licence. První počítač s licencí byl zakoupen k 2.1.2013 a druhý k 30.6.2013.



## Výsledovka za rok 2013

| náklady          |                     | výnosy        |                     |
|------------------|---------------------|---------------|---------------------|
| Mzdové náklady   | 810 000 Kč          | Tržby         | 1 042 800 Kč        |
| Provozní náklady | 176 557 Kč          |               |                     |
| Silniční daň     | 2 000 Kč            |               |                     |
| Odpisy           | 32 000 Kč           |               |                     |
| <b>Celkem</b>    | <b>1 020 557 Kč</b> | <b>Celkem</b> | <b>1 042 800 Kč</b> |
| <b>Zisk</b>      | <b>22 243 Kč</b>    |               |                     |
| <b>Celkem</b>    | <b>1 042 800 Kč</b> | <b>Celkem</b> | <b>1 042 800 Kč</b> |

Tabulka 22 - Výsledovka 2013

Výnosy celkem – náklady celkem = hospodářský výsledek

1 042 800 – 1 020 557 = 22 243 Kč

Výsledek hospodaření je zisk ve výši 22 243 Kč.

## Rozvaha k 31.12.2013

| aktiva             |                   | pasiva            |                   |
|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Dlouhodobý majetek | 48 000 Kč         | Základní kapitál  | 200 000 Kč        |
| Finanční majetek   | 101 687 Kč        | HV minulých let   | -72 556 Kč        |
|                    |                   | HV běžného období | 22 243 Kč         |
| <b>Celkem</b>      | <b>149 687 Kč</b> | <b>Celkem</b>     | <b>149 687 Kč</b> |

Tabulka 23 - Rozvaha 2013

### 4.6.3 Předpokládané hospodaření v roce 2014

#### Předpokládané tržby a náklady v roce 2014

Tržby i náklady jsou uvedeny v měsíčních a ročních částkách, a to konkrétně za rok 2014.

### Tržby

|                              | 1 měsíc   | roční               |
|------------------------------|-----------|---------------------|
| Štambacher s.r.o.            | 9 000 Kč  | 108 000 Kč          |
| Stolařství Bůček             | 4 000 Kč  | 48 000 Kč           |
| Malíř Novák                  | 1 100 Kč  | 13 200 Kč           |
| Klempíř Pavelka              | 1 100 Kč  | 13 200 Kč           |
| Autoopravář Hlávka           | 1 100 Kč  | 13 200 Kč           |
| Elektrikář Kolenčík          | 1 100 Kč  | 13 200 Kč           |
| Studená kuchyně Secký s.r.o. | 21 000 Kč | 252 000 Kč          |
| Pavlovín s.r.o.              | 21 000 Kč | 252 000 Kč          |
| Tempos Břeclav               | 55 000 Kč | 660 000 Kč.         |
| <b>Celkem</b>                |           | <b>1 372 800 Kč</b> |

**Tabulka 24 - Tržby 2014**

Tržby se nám oproti roku 2013 nijak zásadně nezměnily, u firmy Tempos Břeclav máme tržby uvedeny již za celý rok.

### Náklady

|                                          | 1 měsíc   | roční               |
|------------------------------------------|-----------|---------------------|
| Mzdy 1. zaměstnanec                      | 28 125 Kč | 337 500 Kč          |
| Mzdy 2. zaměstnanec                      | 28 125 Kč | 337 500 Kč          |
| Mzdy 3. zaměstnanec                      | 22 500 Kč | 270 000 Kč          |
| Nájemné                                  | 4 000 Kč  | 48 000 Kč           |
| Mobilní služby                           | 1 500 Kč  | 18 000 Kč           |
| Internet                                 | 400 Kč    | 4 800 Kč            |
| Pohonné hmoty                            | 1 500 Kč  | 18 000 Kč           |
| Materiál                                 | 2 000 Kč  | 24 000 Kč           |
| Pojištění odpovědnosti za škodu účetního |           | 13 757 Kč           |
| <b>Celkem</b>                            |           | <b>1 070 557 Kč</b> |

**Tabulka 25 - Náklady 2014**

Náklady se nám oproti roku 2013 nijak v zásadě nezměnily, u 3. zaměstnance jsou náklady počítány ročně.

## Výsledovka za rok 2014

| náklady          |                     | výnosy        |                     |
|------------------|---------------------|---------------|---------------------|
| Mzdové náklady   | 945 000 Kč          | Tržby         | 1 372 800 Kč        |
| Provozní náklady | 126 557 Kč          |               |                     |
| Silniční daň     | 2 000 Kč            |               |                     |
| Odpisy           | 24 000 Kč           |               |                     |
| <b>Celkem</b>    | <b>1 097 557 Kč</b> | <b>Celkem</b> | <b>1 372 800 Kč</b> |
| <b>Zisk</b>      | <b>275 243 Kč</b>   |               |                     |
| <b>Celkem</b>    | <b>1 372 800 Kč</b> | <b>Celkem</b> | <b>1 372 800 Kč</b> |

Tabulka 26 - Výsledovka 2014

Výnosy celkem – náklady celkem = hospodářský výsledek

$$1\,372\,800 - 1\,097\,557 = 275\,243 \text{ Kč}$$

Výsledek hospodaření je zisk ve výši 275 243 Kč.

## Rozvaha k 31.12.2014

| aktiva             |                   | pasiva             |                   |
|--------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
| Dlouhodobý majetek | 24 000 Kč         | Základní kapitál   | 200 000 Kč        |
| Finanční majetek   | 400 930 Kč        | HV minulých let    | 0 Kč              |
|                    |                   | HV běžného období  | 182 370 Kč        |
|                    |                   | Závazek vůči státu | 42 560 Kč         |
| <b>Celkem</b>      | <b>424 930 Kč</b> | <b>Celkem</b>      | <b>424 930 Kč</b> |

Tabulka 27 - Rozvaha 2014

#### 4.6.4 Předpokládané peněžní toky v jednotlivých letech

- předpokládané peněžní toky vypočítané přímou metodou

|                       | 2012       | 2013         | 2014         |
|-----------------------|------------|--------------|--------------|
| <b>Počáteční stav</b> | 100 000 Kč | 27 444 Kč    | 49 687 Kč    |
| <b>Příjmy celkem</b>  | 180 026 Kč | 1 042 800 Kč | 1 372 800 Kč |
| <b>Výdaje celkem</b>  | 252 582 Kč | 1 020 557 Kč | 1 097 557 Kč |
| <b>Konečný stav</b>   | 27 444 Kč  | 49 687 Kč    | 324 930 Kč   |

**Tabulka 28 - Peněžní toky v jednotlivých letech**

Stav peněžních prostředků na začátku podnikatelské činnosti v roce 2012 je 100 000 Kč, na konci roku 2012 máme stav peněžních prostředků vypočítaný přímou metodou 27 444 Kč.

V roce 2013 máme na konci roku stav peněžních prostředků v částce 49 687 Kč.

V roce 2014 jsme již dosáhli většího obratu tržeb, tudíž máme stav peněžních prostředků oproti roku 2012 a 2013 již ve vyšší částce, a to 324 930 Kč.

## 6 ZÁVĚR

Cílem bylo vytvořit podnikatelský plán, který bude realizovatelný. Podnikatelský plán byl sestaven na založení účetní firmy. Na základě zhodnocení počtu ekonomických subjektů, nacházejících se v Jihomoravském kraji, který je co do počtu ekonomických subjektů v rámci celorepublikového průměru na třetím místě, jsem se rozhodla, že založení společnosti ve Velkých Pavlovicích je vhodné. Konkurence ve Velkých Pavlovicích a v okolí není velká.

Největším rizikem je rozšíření konkurence a samozřejmě ekonomická krize. Vzhledem k tomu, že společnost hodlám založit až za tři roky, po vykonání potřebné praxe tak pevně věřím, že ekonomika v České republice se do této doby zlepší. Pokud by ekonomická krize ještě trvala hrozí zanikání potencionálních zákazníků a popřípadě zanikání našich stávajících zákazníků, a tudíž i naše příjmy by byly v tomto období nižší.

Stanovila jsem právní formu podnikání společnost s ručením omezeným, neboť společník tak ručí pouze do výše svého vkladu. Vklad bude do společnosti peněžitý i nepeněžitý. Nepeněžitým vkladem bude osobní automobil v hodnotě 100 000 Kč a peněžitý vklad bude ve výši 100 000 Kč. Základní kapitál bude tedy v hodnotě 200 000 Kč.

Během prvního půl roku podnikatelské činnosti počítám se zaměstnáním jedné zaměstnankyně a to samotné majitelky společnosti. Po půl roce podnikatelské činnosti bude zaměstnána další kvalifikovaná osoba, protože počítám s rozšířením klientely a po následujícím půl roce je počítáno se zaměstnáním ještě jednoho zaměstnance z důvodu nárůstu našich zákazníků.

Zákazníky budu získávat pro začátek podnikání v první řadě v blízkém okolí svých známých a forma propagace je zvolena především v místě podnikání a to ve Velkých Pavlovicích. Formou propagace bude zveřejnění společnosti v místním zpravodaji a na internetových stránkách města.

Předpokládané tržby za první půl rok podnikatelské činnosti jsou 180 026 Kč, náklady, které zahrnují mzdové, provozní náklady a odpisy jsou 252 582 Kč a po první půl rok podnikání bude společnost na konci roku hospodařit se ztrátou ve výši 72 556 Kč. V dalším roce jsou již tržby roční a v částce 1 042 800 Kč a náklady stanoveny ve výši 1 020 557 Kč, a zisk ve výši 22 243. Náklady i tržby jsou již vyšší, protože jsou již počítány za celý rok podnikatelské činnosti a je počítáno již se zaměstnáním dalších osob a rozšířením klientely. Ve třetím roce bude mít společnost náklady ve výši 1 097 557 Kč a tržby již ve výši 1 372 800 Kč a zisk bude již značně vyšší v částce 275 243 Kč.

Peněžní tok v prvním roce podnikání činí 27 444 Kč, v dalším roce 49 687 a v třetím roce podnikání, kdy budeme mít již zavedenou klientelu, ustálený počet zaměstnanců a firma bude mít vytvořené místo na trhu je peněžní tok 324 930 Kč.

Věřím v úspěšnost tohoto projektu, pro jeho umístění a také z důvodu, že kvalitních účetních firem není v dané oblasti mnoho.

## Použitá literatura

### Knihy

- [1] MARTINOVIČOVÁ, D.,TABAS,J.: *Nauka o podnikání*. 1.vyd. Brno: VUT – FP Brno, 2009 ISBN 978-80-214-3851-4.
- [2] KEŘKOVSKÝ,M.: *Podnikatelský projekt*. 2002. ISBN 80-86510-51-4.
- [3] Zákon č. 513/1991 Sb., obchodní zákoník, v platném znění
- [4] SYNEK, M. a kolektiv: *Manažerská ekonomika*. Praha : Grada Publishing, 1992. ISBN 80-2471-992-4.
- [5] FOTR, J.: *Podnikatelský plán a investiční rozhodování*. 2. dopl. Vyd. Praha: Grada Publishing, 1999. ISBN 80-7169-812-1.
- [6] HISRIC, R.D. - PETERS, M.P.: *Založení a řízení nového podniku*. 1. vyd. Praha: Victoria Publishing, 1996. ISBN 80-85865-07-6.
- [7] FOTR, J.: *Jak připravit optimální podnikatelský projekt*. ISBN 80-901186-0-7.
- [8] SYNEK,M., *Nauka o podniku*. 2. vydání. Praha.1995. ISBN 80-7079-892-0.
- [9] WUPPERFELD, U.: *Podnikatelský plán pro úspěšný start*. 1. vyd. Praha: Management Press, 2003. ISBN 80-7261-075-9.
- [10] VEBER,J.a kol.:*Podnikání malé a střední firmy*. 2.vyd. Praha: Grada Publishing, 2008. ISBN 978-80-247-2409-6
- [11] KORÁB, V., MIHALISKO, M.: *Založení a řízení společnosti*.1.vyd. Brno: Computer Press, 2005. ISBN 80-251-0592-X
- [12] KORÁB, V., PETERKA,J.,REZŇÁKOVÁ,M.:*Podnikatelský plán*.1. vyd. Brno: Computer Press, 2007. ISBN 978-80251-1605-0

## **Internetové zdroje**

[13] *Struktura ekonomických subjektů v ČR*. [online]. [citováno 2009-05-2]. Dostupné z: [http://www.czso.cz/csu/2008edicniplan.nsf/t/0E00307422/\\$File/14090826.xls](http://www.czso.cz/csu/2008edicniplan.nsf/t/0E00307422/$File/14090826.xls)

[14] *Struktura ekonomických subjektů v jednotlivých krajích*. [online]. [citováno 2009-04-29]. Dostupné z: [http://www.czso.cz/csu/2008edicniplan.nsf/t/6E0049909C/\\$File/0001081201.xls](http://www.czso.cz/csu/2008edicniplan.nsf/t/6E0049909C/$File/0001081201.xls)

[15] *Struktura ekonomických subjektů v Jihomoravském kraji a okresu Břeclav*. [online]. [citováno 2009-05-2]. Dostupné z: [http://www.czso.cz/csu/2008edicniplan.nsf/t/0E00307422/\\$File/14090826.xls](http://www.czso.cz/csu/2008edicniplan.nsf/t/0E00307422/$File/14090826.xls)



## Seznam tabulek a obrázků

### Seznam tabulek

|                                                                                       |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Tabulka 1 - Struktura ekonomických subjektů v ČR [13] .....                           | 27 |
| Tabulka 2 - Struktura ekonomických subjektů v jednotlivých krajích [14] .....         | 28 |
| Tabulka 3 - Struktura ekon. subjektů v Jihomoravském kraji a okresu Břeclav [15]..... | 29 |
| Tabulka 4 - Struktura ekon. subjektů v Jihomoravském kraji a okresu Břeclav [15]..... | 29 |
| Tabulka 5 - Zahajovací rozvaha.....                                                   | 44 |
| Tabulka 6 - Tržby - červenec .....                                                    | 44 |
| Tabulka 7 - Náklady - červenec .....                                                  | 45 |
| Tabulka 8 - Tržby - srpen .....                                                       | 46 |
| Tabulka 9 - Náklady - srpen .....                                                     | 46 |
| Tabulka 10 - Tržby - září .....                                                       | 47 |
| Tabulka 11 - Náklady - září .....                                                     | 47 |
| Tabulka 12 - Tržby - říjen.....                                                       | 48 |
| Tabulka 13 - Náklady - říjen.....                                                     | 49 |
| Tabulka 14 - Tržby - listopad .....                                                   | 49 |
| Tabulka 15 - Náklady - listopad .....                                                 | 50 |
| Tabulka 16 - Tržby - prosinec.....                                                    | 50 |
| Tabulka 17 - Náklady – prosinec .....                                                 | 51 |
| Tabulka 18 - Výsledovka 2012.....                                                     | 51 |
| Tabulka 19 - Rozvaha 2012 .....                                                       | 52 |
| Tabulka 20 - Tržby 2013 .....                                                         | 52 |
| Tabulka 21 - Náklady 2013 .....                                                       | 53 |
| Tabulka 22 - Výsledovka 2013.....                                                     | 54 |
| Tabulka 23 - Rozvaha 2013 .....                                                       | 54 |
| Tabulka 24 - Tržby 2014 .....                                                         | 55 |
| Tabulka 25 - Náklady 2014 .....                                                       | 55 |
| Tabulka 26 - Výsledovka 2014.....                                                     | 56 |
| Tabulka 27 - Rozvaha 2014 .....                                                       | 56 |
| Tabulka 28 - Peněžní toky v jednotlivých letech.....                                  | 57 |

## **Seznam obrázků**

|                                                            |    |
|------------------------------------------------------------|----|
| Obrázek 2 - Organizační struktura firmy G-účko s.r.o. .... | 43 |
|------------------------------------------------------------|----|

## **Seznam příloh**

Příloha 1 zakladatelská listina

Příloha 2 nájemní smlouva

Příloha 3 pojišťovací smlouva

## Příloha č. 1

### NOTÁŘSKÝ ZÁPIS

sepsaný dne.....mnou, JUDr.  
Lubomírem Mikou, notářem se sídlem v Brně, v mé notářské kanceláři na Dvořákově ulici  
číslo 10.-----

Dostavil se účastník, jehož totožnost jsem zjistil podle platného úředního průkazu, a to slečna  
**Gabriela Štambacherová**, ř. č. 875421/4447, bytem Velké Pavlovice, Bří. Mrštíků 759/7.----

Účastník učinil přede mnou toto prohlášení: Prohlašuji, že jsem způsobilý k právním úkonům  
a dále, že nejsem jediným společníkem ve více než dvou společnostech s ručením omezeným.  
Účastník mne požádal, abych sepsal tuto:-----

#### -----ZAKLADATELSKOU LISTINU----- -----o založení společnosti s ručením omezeným-----

#### I.

##### Firma a sídlo společnosti

1. Zakladatel, slečna **Gabriela Štambacherová**, r. č. 875421/4447, bytem Velké Pavlovice, Bří.Mrštíků 759/7, zakládá společnost s ručením omezeným za podmínek stanovených obecně závaznými právními předpisy a touto zakladatelskou listinou.-----  
-----2. Obchodní firma společnosti zní: **G-úcto, s.r.o.**-----  
-----3. Sídlo společnosti je na adrese: Velké Pavlovice, Bří.Mrštíků 759/7, PSČ 691 06.-----

#### II.

##### Určení společníka

Jediným společníkem společnosti je slečna **Gabriela Štambacherová**, r.č. 875421/4447,  
bytem Velké Pavlovice, Bří. Mrštíků 759/7.-----

#### III:

##### Předmět podnikání

Předmětem podnikání společnosti je:-----  
- činnost účetních poradců-----  
- vedení účetnictví-----  
- vedení daňové evidence-----

#### IV.

##### Základní kapitál a vklad společníka

Výše základního kapitálu společnosti činí 200.000,-- Kč (slovy: dvě stě tisíc korun českých).  
Na tomto základním kapitálu se jediný společník slečna **Gabriela Štambacherová**, r.č.  
875421/4447, bytem Velké Pavlovice, Bří. Mrštíků 759/7, účastní svým peněžitým vkladem  
ve výši 100.000,-- Kč (slovy: sto tisíc korun českých) a nepeněžitým vkladem ve výši  
100.000,-- Kč (slovy: sto tisíc korun českých), který se zavazuje vložit do společnosti a splatit  
v plné výši v penězích do jednoho (1) měsíce od podpisu této zakladatelské listiny, k rukám  
správce vkladu nebo na účet u banky, který za tím účelem správce vkladu zřídí na firmu této  
zakládající společnosti. Plná výše základního kapitálu musí být splacena před podáním návrhu  
na zápis společnosti do obchodního rejstříku.-----

## V.

### Určení správce vkladu

Správcem vkladu je jediný společník slečna **Gabriela Štambacherová**, r. č. 875421/4447, bytem Velké Pavlovice, Bří. Mrštíků 759/7.-----

## VI.

### Obchodní podíl

1. Obchodní podíl představuje účast společníka na společnosti a z této účasti plynoucí práva a povinnosti. Jeho výše se určuje podle poměru vkladu společníka k základnímu kapitálu společnosti.-----
2. Společník může mít jen jeden obchodní podíl. Jestliže se společník účastní dalším vkladem, zvyšuje se odpovídajícím způsobem jeho vklad, popřípadě i jeho obchodní podíl.-----
3. Obchodní podíl může společník převést na jinou osobu.-----
4. Smlouva o převodu obchodního podílu musí mít písemnou formu a nabyvatel musí prohlásit, že přistupuje k zakladatelské listině (společenské smlouvě). Podpisy na této smlouvě musí být úředně ověřeny. Převodce ručí za závazky, které přešly převodem obchodního podílu.-----
5. Účinky převodu obchodního podílu nastávají vůči společnosti dnem doručení účinné smlouvy o převodu.-----
6. Obchodní podíl se dědí. Zemře-li společník, je oprávněn vykonávat práva spojená s obchodním podílem dědic. Je-li více dědiců, musí se dohodnout, kdo z nich bude vykonávat práva spojená s obchodním podílem, nebo musí určit společného zmocněnce. Pokud se dědicové nedohodnou, určí na návrh společnosti osobu oprávněnou vykonávat práva spojená s obchodním podílem, do doby skončení řízení dědictví, soud.-----
7. Rozdělení obchodního podílu je možné jen při jeho převodu nebo přechodu na dědice. K rozdělení obchodního podílu je třeba souhlasu valné hromady. Při rozdělení obchodního podílu, vzniká-li samostatný obchodní podíl, musí být zachována minimální výše vkladu 20.000,-- Kč (slovy: dvacet tisíc korun českých).-----
8. Obchodní podíl může být předmětem zástavního práva. Zástavní smlouva musí mít písemnou formu a podpisy na ní musí být úředně ověřeny. Zastavený obchodní podíl nelze po dobu trvání zástavního práva opětovně zastavit.-----

## VII.

### Rezervní fond

Společnost je povinna vytvořit rezervní fond z čistého zisku vykázaného v řádné účetní závěrce za rok, v němž poprvé čistý zisk vytvoří, a to nejméně ve výši deset procent (10%) z čistého zisku, avšak ne více než pět procent (5%) z hodnoty základního kapitálu. Tento fond se ročně doplňuje o částku nejméně pět procent (5%) z čistého zisku až do dosažení výše deseti procent (10%) základního kapitálu. Rezervní fond do výše deseti procent (10%) základního kapitálu lze využít pouze k úhradě ztráty společnosti.-----  
O použití rezervního fondu rozhodují jednatele, nejde-li o případy, kdy zákon svěřuje toto rozhodnutí valné hromadě.-----

## VIII. Orgány společnosti

Orgány společnosti jsou:-----

- a) valná hromada-----
- b) jednatelé-----
- c) dozorčí rada-----

aa) Valná hromada se nekoná a působnost valné hromady vykonává jediný společník společnosti. Rozhodnutí společníka při výkonu působnosti valné hromady musí mít písemnou formu a musí být podepsáno společníkem. Forma notářského zápisu se vyžaduje v případech uvedených v ustanoveních § 127 odst. 4 obchodního zákoníku.-----

bb) Statutárním orgánem společnosti je jeden nebo více jednatelů. Prvním jednatelem společnosti je slečna **Gabriela Štambacherová**, r.č. 875421/4447, bytem Velké Pavlovice, Bří. Mrštíků 759/7.-----

Za společnost jedná a podepisuje jednatel. Jednateli náleží obchodní vedení společnosti, k rozhodnutí o obchodním vedení společnosti, má-li společnost více jednatelů, vyžaduje se souhlas většiny jednatelů. Podepisování za společnost se děje ta, že k vypsání nebo vytištěné firmě společnosti připojí svůj podpis jednatel.-----

cc) Dozorčí rada se nezřizuje.-----

## IX. Stanovy

Společnost nevydává stanovy.-----

## X. Závěrečná ustanovení

Právní vztahy touto listinou výslovně neupravené se řídí ustanoveními zákona číslo 519/1991 Sb., Obchodní zákoník, ve znění jeho změn a doplňků, a ostatními obecně závaznými právními předpisy České republiky.-----

O tom byl tento notářský zápis sepsán, účastníkem přečten, jím schválen a spolu se mnou, notářem, vlastnoručně podepsán.-----

Gabriela Štambacherová v.r.

JuDr. Lubomír Mika v.r.  
notář

## **Příloha č. 2**

# **Smlouva o nájmu nebytových prostor**

**uzavřená mezi**

**Pronajímatel:** VINIUM, a.s., Hlavní 666, Velké Pavlovice 691 06 (dále jen pronajímatel)

a

**Nájemce:** G-účto, s.r.o., Bří. Mrštíků 7, Velké Pavlovice 691 06(dále jen nájemce)

## **I.**

### **Vlastnictví nemovitosti**

Pronajímatel prohlašuje, že je výlučným vlastníkem nemovitosti Hlavní 666, Velké Pavlovice 691 06.

## **II**

### **Předmět smlouvy**

Smlouva o nájmu nebytových prostor se řídí příslušnými ustanoveními obecně závazných právních předpisů, a to zejména zákona č. 116/1990 Sb. o nájmu a podnájmu nebytových prostor ve znění pozdějších předpisů.

Pronajímatel pronajímá dále specifikovaný předmět nájmu nájemci. Nájemce přijímá předmět smlouvy do nájmu.

Předmětem nájmu jsou nebytové prostory v budově v I. patře, kde se nacházejí kancelářské prostory jedná se o kancelář č. 12 nemovitosti, která je specifikovaná v čl. I. této smlouvy. Prostory jsou o rozloze 16m<sup>2</sup>.

Pronajímatel prohlašuje, že předmět nájmu je vhodný pro účel nájmu, který je stanoven v této smlouvě a toto užívání odpovídá charakteru předmětu nájmu v souladu s obecně platnými právními předpisy.

Nájemce prohlašuje, že se seznámil se stavem předmětu nájmu a přijímá jej do nájmu.

### **III.**

#### **Nájemné a doba nájmu**

Cena nájmu se sjednává na 4 000,-- Kč (slovy čtyři tisíce korun českých) měsíčně.

V ceně nájmu jsou zahrnuty poplatky: vytápění, dodávky elektrické energie, vodné, stočné, odvoz běžného odpadu.

Nájemné bude hrazeno každý měsíc k 15. dni kalendářního měsíce předcházejícího tomu, za který je nájemné placeno.

Smluvní pokuta za prodlení s placením nájemného je 0,5 % z dlužné částky za každý den prodlení.

Nájemné bude hrazeno hotově.

Nájemní smlouva se sjednává na dobu ..... let, počínaje dnem .....

Nájemní vztah může být vypovězen v souladu se zákonem č. 116/1990 Sb.

### **IV.**

#### **Účel nájmu**

Nebytové prostory se pronajímají za účelem kancelářských prostor, pro výkon práce účetní firmy G-úcto, s.r.o. Případná změna účelu využívání musí být písemně schválena pronajímatelem. Nájemce je povinen změnu využití podat pronajímateli písemně, pronajímatel se musí do 7 dnů vyjádřit k této žádosti.

### **V.**

#### **Práva a povinnosti smluvních stran**

Pronajímatel se zavazuje, že umožní po celou dobu trvání nájmu nájemci nerušený a bezplatný přístup pro jeho zaměstnance, jiné oprávněné osoby a zákazníky.

Nájemce je povinen předmět nájmu řádně užívat v souladu s dohodnutým účelem, pečovat o jeho udržování, provádět drobné opravy uvnitř předmětu nájmu. Stavební úpravy může nájemce provádět pouze s písemným souhlasem pronajímatele.

Nájemce je povinen zajistit a udržovat bezpečnostní a protipožární opatření.

V případě skončení nájmu, a to z jakéhokoli důvodu, je nájemce povinen předat pronajímateli předmět nájmu vyklizený a vyčištěný, ve stavu, v jakém jej převzal, s přihlédnutím k běžnému a obvyklému opotřebení za dobu trvání nájmu.

## **VIII.**

### **Odpovědnost za škodu**

Pronajímatel neodpovídá za odcizení čehokoli z majetku nájemce umístěného v předmětu nájmu, neodpovídá za jiné škody, které nebyli nájemci prokazatelně zaviněny ze strany pronajímatele.

Nájemce odpovídá pronajímateli za veškeré jím zaviněné škody způsobené na předmětu nájmu způsobené během trvání nájmu a v souvislosti s ním.

## **IX.**

### **Závěrečná ujednání**

Smlouva nabývá platnosti dnem jejího podpisu.

Smlouva byla sepsána ve dvou vyhotoveních, z nichž obdrží nájemce a pronajímatel po jednom exempláři.

Všechny změny a doplňky této smlouvy musí být v písemné formě a podepsány jak pronajímatelem, tak nájemcem.

V .....dne.....

.....

podpis pronajímatel

.....

podpis nájemce



**ČESKÁ  
POJIŠŤOVNA****Z-VPPP81/N**

TC88940002016

02201168426661

Číslo pojistné smlouvy: 54789373-12

Stav k datu 1. 6. 2009

Kód pojištění: DPR01

Pořadové číslo pojištění: 1

## Pojištění odpovědnosti za škodu účetního

### 1. Účastníci smlouvy

#### Pojišťovna:

Česká pojišťovna a.s., Spálená 75/16, 113 04 Praha 1, Česká republika, IČ 45272956, DIČ CZ699001273, zapsaná v obchodním rejstříku Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 1464

#### Pojistník, pojištěný:

Jméno: Gabriela, Příjmení: Štambacherová

RČ: 875421/4447

Datum narození: 21. 4. 1987

### 2. Smluvní ujednání

2.1. Toto pojištění je nedílnou součástí smlouvy výše uvedeného čísla.

2.2. Toto pojištění se řídí Všeobecnými pojistnými podmínkami pro pojištění odpovědnosti za škodu VPPOS 2005 (dále jen „všeobecné pojistné podmínky“), Doplnkovými pojistnými podmínkami pro pojištění profesní odpovědnosti za škodu DPPI 2005 (dále jen „doplnkové pojistné podmínky“), ujednáními v Úvodní části pojistné smlouvy a ujednáními tohoto pojištění.

### 3. Odpovědi pojistníka na dotazy pojišťovny

Výše příjmů, které jsou předmětem daně z příjmů, popř. předpokládané příjmy v Kč 300 000,-

### 4. Pojistná nebezpečí a rozsah pojištění

4.1. Pojištění se sjednává pro případ právním předpisem stanovené odpovědnosti pojištěného za škodu vzniklou jinému v souvislosti s výkonem činnosti účetního dle :

žl č. vydané/ho dne

Pojištění se nevztahuje na případy, kdy příčina vzniku škody nastala přede dnem 1. 6. 2009.

4.2. Odchylně od ustanovení článku 10 bodu 1 všeobecných pojistných podmínek se ujednává, že zachraňovací náklady na záchranu života nebo zdraví osob nahradí pojišťovna nejvýše do 30 % limitu nebo sublimitu pojistného plnění sjednaného v pojistné smlouvě pro pojistné nebezpečí, kterého se zachraňovací náklady týkají.

Pojištění v základním rozsahu se sjednává s limitem plnění v Kč

1 000 000,-

Pojištění v základním rozsahu se sjednává s územním rozsahem

Česká republika

Pojištění v základním rozsahu se sjednává se spoluúčastí

10%, nejméně 5 000,- Kč, nejvýše 50 000,- Kč

### 5. Rozsah pojištění

| pol. č. | pojistné nebezpečí                                  | pojistné v Kč |
|---------|-----------------------------------------------------|---------------|
| 1       | Pojištění odpovědnosti za škodu v základním rozsahu | 13 757,-      |

Pojistné za všechna pojistná nebezpečí v Kč

13 757,-

Pojistné za pojištění profesní odpovědnosti za škodu po zaokrouhlení v Kč

13 757,-

### 6. Počátek a doba trvání pojištění

Sjednané pojištění je účinné od 00.00 hodin dne 1. 6. 2009 a končí ve 24.00 hod. dne 31. 5. 2010

## 7. Přílohy

Součástí pojistné smlouvy jsou přílohy: ŽL

## 8. Závěrečná ujednání

**8.1.** Odpovědi pojistníka na dotazy pojišťovny a údaje jím uvedené u tohoto pojištění se považují za odpovědi na písemné dotazy pojišťovny a pojistník svým podpisem potvrzuje jejich úplnost a pravdivost.

**8.2.** Pojistník potvrzuje svým podpisem, že převzal pojistné podmínky uvedené v bodě 2.2. tohoto pojištění.

Česká pojišťovna a.s. Vám předkládá nabídku na uzavření pojistné smlouvy. Zněním předložené nabídky je Česká pojišťovna a.s. vázána do dne 11. 6. 2009. Po tomto datu se již nelze této předložené nabídce dovolávat. Tato nabídka není návrhem pojistné smlouvy a ani pojistnou smlouvu nenahrazuje.

Sjednáno v \_\_\_\_\_ dne \_\_\_\_\_ v \_\_\_\_\_ hodin \_\_\_\_\_ minut

Gabriela Štambacherová

Věra GARČICOVÁ  
5045

Podpis (a razítko) pojistníka

Podpis a razítko zástupce České pojišťovny a.s.  
pověřeného uzavřením této smlouvy

## Příloha č. 1

### NOTÁŘSKÝ ZÁPIS

sepsaný dne.....mnou, JUDr.  
Lubomírem Mikou, notářem se sídlem v Brně, v mé notářské kanceláři na Dvořákově ulici  
číslo 10.-----

Dostavil se účastník, jehož totožnost jsem zjistil podle platného úředního průkazu, a to slečna  
**Gabriela Štambacherová**, ř. č. 875421/4447, bytem Velké Pavlovice, Bří. Mrštíků 759/7.----

Účastník učinil přede mnou toto prohlášení: Prohlašuji, že jsem způsobilý k právním úkonům  
a dále, že nejsem jediným společníkem ve více než dvou společnostech s ručením omezeným.  
Účastník mne požádal, abych sepsal tuto:-----

#### -----ZAKLADATELSKOU LISTINU----- -----o založení společnosti s ručením omezeným-----

#### I.

##### Firma a sídlo společnosti

1. Zakladatel, slečna **Gabriela Štambacherová**, r. č. 875421/4447, bytem Velké Pavlovice, Bří. Mrštíků 759/7, zakládá společnost s ručením omezeným za podmínek stanovených obecně závaznými právními předpisy a touto zakladatelskou listinou.-----
- 2. Obchodní firma společnosti zní: **G-úcto, s.r.o.**-----
- 3. Sídlo společnosti je na adrese: Velké Pavlovice, Bří. Mrštíků 759/7, PSČ 691 06.-----

#### II.

##### Určení společníka

Jediným společníkem společnosti je slečna **Gabriela Štambacherová**, r.č. 875421/4447,  
bytem Velké Pavlovice, Bří. Mrštíků 759/7.-----

#### III:

##### Předmět podnikání

Předmětem podnikání společnosti je:-----  
- činnost účetních poradců-----  
- vedení účetnictví-----  
- vedení daňové evidence-----

#### IV.

##### Základní kapitál a vklad společníka

Výše základního kapitálu společnosti činí 200.000,-- Kč (slovy: dvě stě tisíc korun českých).  
Na tomto základním kapitálu se jediný společník slečna **Gabriela Štambacherová**, r.č. 875421/4447, bytem Velké Pavlovice, Bří. Mrštíků 759/7, účastní svým peněžitým vkladem ve výši 100.000,-- Kč (slovy: sto tisíc korun českých) a nepeněžitým vkladem ve výši 100.000,-- Kč (slovy: sto tisíc korun českých), který se zavazuje vložit do společnosti a splatit v plné výši v penězích do jednoho (1) měsíce od podpisu této zakladatelské listiny, k rukám správci vkladu nebo na účet u banky, který za tím účelem správce vkladu zřídí na firmu této zakládané společnosti. Plná výše základního kapitálu musí být splacena před podáním návrhu na zápis společnosti do obchodního rejstříku.-----

## V.

### Určení správce vkladu

Správcem vkladu je jediný společník slečna **Gabriela Štambacherová**, r. č. 875421/4447, bytem Velké Pavlovice, Bří. Mrštíků 759/7.-----

## VI.

### Obchodní podíl

1. Obchodní podíl představuje účast společníka na společnosti a z této účasti plynoucí práva a povinnosti. Jeho výše se určuje podle poměru vkladu společníka k základnímu kapitálu společnosti.-----
2. Společník může mít jen jeden obchodní podíl. Jestliže se společník účastní dalším vkladem, zvyšuje se odpovídajícím způsobem jeho vklad, popřípadě i jeho obchodní podíl.-----
3. Obchodní podíl může společník převést na jinou osobu.-----
4. Smlouva o převodu obchodního podílu musí mít písemnou formu a nabyvatel musí prohlásit, že přistupuje k zakladatelské listině (společenské smlouvě). Podpisy na této smlouvě musí být úředně ověřeny. Převodce ručí za závazky, které přešly převodem obchodního podílu.-----
5. Účinky převodu obchodního podílu nastávají vůči společnosti dnem doručení účinné smlouvy o převodu.-----
6. Obchodní podíl se dědí. Zemře-li společník, je oprávněn vykonávat práva spojená s obchodním podílem dědic. Je-li více dědiců, musí se dohodnout, kdo z nich bude vykonávat práva spojená s obchodním podílem, nebo musí určit společného zmocněnce. Pokud se dědicové nedohodnou, určí na návrh společnosti osobu oprávněnou vykonávat práva spojená s obchodním podílem, do doby skončení řízení dědictví, soud.-----
7. Rozdělení obchodního podílu je možné jen při jeho převodu nebo přechodu na dědice. K rozdělení obchodního podílu je třeba souhlasu valné hromady. Při rozdělení obchodního podílu, vzniká-li samostatný obchodní podíl, musí být zachována minimální výše vkladu 20.000,-- Kč (slovy: dvacet tisíc korun českých).-----
8. Obchodní podíl může být předmětem zástavního práva. Zástavní smlouva musí mít písemnou formu a podpisy na ní musí být úředně ověřeny. Zastavený obchodní podíl nelze po dobu trvání zástavního práva opětovně zastavit.-----

## VII.

### Rezervní fond

Společnost je povinna vytvořit rezervní fond z čistého zisku vykázaného v řádné účetní závěrce za rok, v němž poprvé čistý zisk vytvoří, a to nejméně ve výši deset procent (10%) z čistého zisku, avšak ne více než pět procent (5%) z hodnoty základního kapitálu. Tento fond se ročně doplňuje o částku nejméně pět procent (5%) z čistého zisku až do dosažení výše deseti procent (10%) základního kapitálu. Rezervní fond do výše deseti procent (10%) základního kapitálu lze využít pouze k úhradě ztráty společnosti.-----  
O použití rezervního fondu rozhodují jednatele, nejde-li o případy, kdy zákon svěřuje toto rozhodnutí valné hromadě.-----

## VIII. Orgány společnosti

Orgány společnosti jsou:-----

- a) valná hromada-----
- b) jednatelé-----
- c) dozorčí rada-----

aa) Valná hromada se nekoná a působnost valné hromady vykonává jediný společník společnosti. Rozhodnutí společníka při výkonu působnosti valné hromady musí mít písemnou formu a musí být podepsáno společníkem. Forma notářského zápisu se vyžaduje v případech uvedených v ustanoveních § 127 odst. 4 obchodního zákoníku.-----

bb) Statutárním orgánem společnosti je jeden nebo více jednatelů. Prvním jednatelem společnosti je slečna **Gabriela Štambacherová**, r.č. 875421/4447, bytem Velké Pavlovice, Bří. Mrštíků 759/7.-----

Za společnost jedná a podepisuje jednatel. Jednateli náleží obchodní vedení společnosti, k rozhodnutí o obchodním vedení společnosti, má-li společnost více jednatelů, vyžaduje se souhlas většiny jednatelů. Podepisování za společnost se děje ta, že k vypsání nebo vytištěné firmě společnosti připojí svůj podpis jednatel.-----

cc) Dozorčí rada se nezřizuje.-----

## IX. Stanovy

Společnost nevydává stanovy.-----

## X. Závěrečná ustanovení

Právní vztahy touto listinou výslovně neupravené se řídí ustanoveními zákona číslo 519/1991 Sb., Obchodní zákoník, ve znění jeho změn a doplňků, a ostatními obecně závaznými právními předpisy České republiky.-----

O tom byl tento notářský zápis sepsán, účastníkem přečten, jím schválen a spolu se mnou, notářem, vlastnoručně podepsán.-----

Gabriela Štambacherová v.r.

JuDr. Lubomír Mika v.r.  
notář

## **Příloha č. 2**

# **Smlouva o nájmu nebytových prostor**

**uzavřená mezi**

**Pronajímatel:** VINIUM, a.s., Hlavní 666, Velké Pavlovice 691 06 (dále jen pronajímatel)

a

**Nájemce:** G-účto, s.r.o., Bří. Mrštíků 7, Velké Pavlovice 691 06(dále jen nájemce)

## **I.**

### **Vlastnictví nemovitosti**

Pronajímatel prohlašuje, že je výlučným vlastníkem nemovitosti Hlavní 666, Velké Pavlovice 691 06.

## **II**

### **Předmět smlouvy**

Smlouva o nájmu nebytových prostor se řídí příslušnými ustanoveními obecně závazných právních předpisů, a to zejména zákona č. 116/1990 Sb. o nájmu a podnájmu nebytových prostor ve znění pozdějších předpisů.

Pronajímatel pronajímá dále specifikovaný předmět nájmu nájemci. Nájemce přijímá předmět smlouvy do nájmu.

Předmětem nájmu jsou nebytové prostory v budově v I. patře, kde se nacházejí kancelářské prostory jedná se o kancelář č. 12 nemovitosti, která je specifikovaná v čl. I. této smlouvy. Prostory jsou o rozloze 16m<sup>2</sup>.

Pronajímatel prohlašuje, že předmět nájmu je vhodný pro účel nájmu, který je stanoven v této smlouvě a toto užívání odpovídá charakteru předmětu nájmu v souladu s obecně platnými právními předpisy.

Nájemce prohlašuje, že se seznámil se stavem předmětu nájmu a přijímá jej do nájmu.

### **III.**

#### **Nájemné a doba nájmu**

Cena nájmu se sjednává na 4 000,-- Kč (slovy čtyři tisíce korun českých) měsíčně.

V ceně nájmu jsou zahrnuty poplatky: vytápění, dodávky elektrické energie, vodné, stočné, odvoz běžného odpadu.

Nájemné bude hrazeno každý měsíc k 15. dni kalendářního měsíce předcházejícího tomu, za který je nájemné placeno.

Smluvní pokuta za prodlení s placením nájemného je 0,5 % z dlužné částky za každý den prodlení.

Nájemné bude hrazeno hotově.

Nájemní smlouva se sjednává na dobu ..... let, počínaje dnem .....

Nájemní vztah může být vypovězen v souladu se zákonem č. 116/1990 Sb.

### **IV.**

#### **Účel nájmu**

Nebytové prostory se pronajímají za účelem kancelářských prostor, pro výkon práce účetní firmy G-úcto, s.r.o. Případná změna účelu využívání musí být písemně schválena pronajímatelem. Nájemce je povinen změnu využití podat pronajímateli písemně, pronajímatel se musí do 7 dnů vyjádřit k této žádosti.

### **V.**

#### **Práva a povinnosti smluvních stran**

Pronajímatel se zavazuje, že umožní po celou dobu trvání nájmu nájemci nerušený a bezplatný přístup pro jeho zaměstnance, jiné oprávněné osoby a zákazníky.

Nájemce je povinen předmět nájmu řádně užívat v souladu s dohodnutým účelem, pečovat o jeho udržování, provádět drobné opravy uvnitř předmětu nájmu. Stavební úpravy může nájemce provádět pouze s písemným souhlasem pronajímatele.

Nájemce je povinen zajistit a udržovat bezpečnostní a protipožární opatření.

V případě skončení nájmu, a to z jakéhokoli důvodu, je nájemce povinen předat pronajímateli předmět nájmu vyklizený a vyčištěný, ve stavu, v jakém jej převzal, s přihlédnutím k běžnému a obvyklému opotřebení za dobu trvání nájmu.

## **VIII.**

### **Odpovědnost za škodu**

Pronajímatel neodpovídá za odcizení čehokoli z majetku nájemce umístěného v předmětu nájmu, neodpovídá za jiné škody, které nebyli nájemci prokazatelně zaviněny ze strany pronajímatele.

Nájemce odpovídá pronajímateli za veškeré jím zaviněné škody způsobené na předmětu nájmu způsobené během trvání nájmu a v souvislosti s ním.

## **IX.**

### **Závěrečná ujednání**

Smlouva nabývá platnosti dnem jejího podpisu.

Smlouva byla sepsána ve dvou vyhotoveních, z nichž obdrží nájemce a pronajímatel po jednom exempláři.

Všechny změny a doplňky této smlouvy musí být v písemné formě a podepsány jak pronajímatelem, tak nájemcem.

V .....dne.....

.....

podpis pronajímatel

.....

podpis nájemce



**ČESKÁ  
POJIŠŤOVNA****Z-VPPP81/N**

TC88940002016

02201168426661

Číslo pojistné smlouvy: 54789373-12

Stav k datu 1. 6. 2009

Kód pojištění: DPR01

Pořadové číslo pojištění: 1

## Pojištění odpovědnosti za škodu účetního

### 1. Účastníci smlouvy

#### Pojišťovna:

Česká pojišťovna a.s., Spálená 75/16, 113 04 Praha 1, Česká republika, IČ 45272956, DIČ CZ699001273, zapsaná v obchodním rejstříku Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 1464

#### Pojistník, pojištěný:

Jméno: Gabriela, Příjmení: Štambacherová

RČ: 875421/4447

Datum narození: 21. 4. 1987

### 2. Smluvní ujednání

2.1. Toto pojištění je nedílnou součástí smlouvy výše uvedeného čísla.

2.2. Toto pojištění se řídí Všeobecnými pojistnými podmínkami pro pojištění odpovědnosti za škodu VPPOS 2005 (dále jen „všeobecné pojistné podmínky“), Doplnkovými pojistnými podmínkami pro pojištění profesní odpovědnosti za škodu DPPI 2005 (dále jen „doplnkové pojistné podmínky“), ujednáními v Úvodní části pojistné smlouvy a ujednáními tohoto pojištění.

### 3. Odpovědi pojistníka na dotazy pojišťovny

Výše příjmů, které jsou předmětem daně z příjmů, popř. předpokládané příjmy v Kč 300 000,-

### 4. Pojistná nebezpečí a rozsah pojištění

4.1. Pojištění se sjednává pro případ právním předpisem stanovené odpovědnosti pojištěného za škodu vzniklou jinému v souvislosti s výkonem činnosti účetního dle :

žl č. vydané/ho dne

Pojištění se nevztahuje na případy, kdy příčina vzniku škody nastala přede dnem 1. 6. 2009.

4.2. Odchylně od ustanovení článku 10 bodu 1 všeobecných pojistných podmínek se ujednává, že zachraňovací náklady na záchranu života nebo zdraví osob nahradí pojišťovna nejvýše do 30 % limitu nebo sublimitu pojistného plnění sjednaného v pojistné smlouvě pro pojistné nebezpečí, kterého se zachraňovací náklady týkají.

Pojištění v základním rozsahu se sjednává s limitem plnění v Kč

1 000 000,-

Pojištění v základním rozsahu se sjednává s územním rozsahem

Česká republika

Pojištění v základním rozsahu se sjednává se spoluúčastí

10%, nejméně 5 000,- Kč, nejvýše 50 000,- Kč

### 5. Rozsah pojištění

| pol. č. | pojistné nebezpečí                                  | pojistné v Kč |
|---------|-----------------------------------------------------|---------------|
| 1       | Pojištění odpovědnosti za škodu v základním rozsahu | 13 757,-      |

Pojistné za všechna pojistná nebezpečí v Kč

13 757,-

Pojistné za pojištění profesní odpovědnosti za škodu po zaokrouhlení v Kč

13 757,-

### 6. Počátek a doba trvání pojištění

Sjednané pojištění je účinné od 00.00 hodin dne 1. 6. 2009 a končí ve 24:00 hod. dne 31. 5. 2010

## 7. Přílohy

Součástí pojistné smlouvy jsou přílohy: ŽL

## 8. Závěrečná ujednání

**8.1.** Odpovědi pojistníka na dotazy pojišťovny a údaje jím uvedené u tohoto pojištění se považují za odpovědi na písemné dotazy pojišťovny a pojistník svým podpisem potvrzuje jejich úplnost a pravdivost.

**8.2.** Pojistník potvrzuje svým podpisem, že převzal pojistné podmínky uvedené v bodě 2.2. tohoto pojištění.

Česká pojišťovna a.s. Vám předkládá nabídku na uzavření pojistné smlouvy. Zněním předložené nabídky je Česká pojišťovna a.s. vázána do dne 11. 6. 2009. Po tomto datu se již nelze této předložené nabídce dovolávat. Tato nabídka není návrhem pojistné smlouvy a ani pojistnou smlouvu nenahrazuje.

Sjednáno v \_\_\_\_\_ dne \_\_\_\_\_ v \_\_\_\_\_ hodin \_\_\_\_\_ minut

Gabriela Štambacherová

Věra GARČICOVÁ  
5045

Podpis (a razítko) pojistníka

Podpis a razítko zástupce České pojišťovny a.s.  
pověřeného uzavřením této smlouvy